

Warszawa, dnia 30 maja 2020 r.

Prof. dr hab. Agnieszka Sopińska
Katedra Zarządzania Strategicznego

**Recenzja rozprawy doktorskiej mgr Doroty Rajkowskiej
pt. „Potencjał kooperacyjny w zarządzaniu strategicznym portami lotniczymi w Polsce”,
napisanej pod kierunkiem naukowym dr hab. inż. Agaty Pierścieniak prof. UJK**

Recenzja składa się z trzech części: omówienia poszczególnych składowych rozprawy; oceny dysertacji pod względem obranej tematyki, zastosowanego podejścia badawczego, kompozycji strukturalnej, źródeł literaturowych i strony warsztatowej; oraz konkluzji i rekomendacji dla Rady Dyscypliny Naukowej *Nauki o zarządzaniu i jakości*, Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, co do dalszego procedowania.

I. Omówienie składowych recenzowanej rozprawy

Przedmiotem rozważań podjętych w dysertacji przez Doktorantkę jest zagadnienie współpracy portów lotniczych z liniami lotniczymi, a dokładniej analiza zależności występujących pomiędzy poziomem posiadanego potencjału kooperacyjnego, a poziomem wykorzystania potencjału strategicznego przez porty lotnicze działające w Polsce. Treść rozprawy, zawarta na 239 stronach, obejmuje: wstęp, sześć rozdziałów merytorycznych, zakończenie oraz siedem załączników. Praca ma charakter teoretyczno-empiryczny. Trzy pierwsze rozdziały (1, 2 i 3) tworzą teoretyczną podstawę dysertacji, rozdział 4 jest rozdziałem metodycznym, a kolejne dwa rozdziały (5 i 6) to empiryczna część pracy. Integralną część pracy stanowią załączniki, z których pierwszy (załącznik 1) zawiera wzory i formuły obliczania potencjału kooperacyjnego portu lotniczego, a kolejne (załączniki 2-7) prezentują charakterystykę potencjału kooperacyjnego 6 portów lotniczych (w Katowicach, Gdańsku, Poznaniu, Lublinie, Olsztynie oraz Łodzi). Charakter uzupełniający pełnią: bibliografia, odpowiednie spisy tabel i rysunków oraz słownik skrótów, terminów i pojęć.

Krótkie omówienie poszczególnych składowych dysertacji wraz z oceną ich zawartości zamieszczono poniżej.

We „*Wstępie*”, mgr Dorota Rajkowska krótko uzasadniła wybór tematu pracy, wykazując istnienie luki poznawczej odnośnie badań dotyczących zależności pomiędzy potencjałem kooperacyjnym portów lotniczych, a wykorzystaniem przez nie potencjału strategicznego. Następnie, sformułowała ogólny cel pracy oraz szczegółowe cele w płaszczyźnie poznawczej, metodycznej oraz aplikacyjnej. W dalszej części, Doktorantka przybliżyła układ i zawartość merytoryczną dysertacji. Recenzent nie zgłasza zastrzeżeń do konstrukcji i zawartości „*Wstępu*”. Zdaniem recenzenta, z racji odrębnego rozdziału opisującego zastosowaną metodykę badań, Autorka nie musiała zamieszczać we „*Wstępie*” informacji odnośnie zastosowanej procedury badawczej oraz wykorzystanych metod zbierania informacji.

W rozdziale 1 pt. „*Zarządzanie strategiczne w organizacji*”, Doktorantka przedstawiła podstawowe zagadnienia związane z terminologią i rozwojem *zarządzania strategicznego* na tle klasycznych i współczesnych koncepcji zarządzania, omówiła rolę zasobów w zarządzaniu strategicznym oraz zaprezentowała port lotniczy jako organizację składającą się ze społecznych i technicznych elementów, zgodnie z koncepcją H. Leavitta'a¹. Powyższe rozważania pozwoliły Doktorantce stworzyć model zarządzania strategicznego portem lotniczym, obejmujący 11 składowych, w tym: misję portu lotniczego; rodzaj prowadzonej działalności; opis otoczenia; obszar wpływu portu na otoczenie; analizę strategiczną i wybór strategii; plan generalny; strategię perspektywiczną; cele roczne; sposób wyznaczania bliskiej strategii; polityki lokalne; oraz kontrolę i ocenę efektywności działania portu lotniczego. Zdaniem recenzenta, zawarte w rozdziale pierwszym rozważania teoretyczne odnoszące się do składowych zarządzania strategicznego oraz ich transmisja na szczególną kategorię organizacji, jakim jest port lotniczy, było niezbędne z perspektywy tematu dysertacji.

W rozdziale 2 pt. „*Współpraca, jako aktywność współczesnych organizacji*”, zgodnie z tytułem, mgr Dorota Rajkowska zaprezentowała dotychczasowy stan wiedzy na temat zagadnienia współpracy organizacyjnej i jej determinant, a następnie szczegółowo scharakteryzowała obszary oraz podmioty współpracujące z portem lotniczym. W dalszej części rozdziału, Doktorantka skupiła się na opisie specyfiki współpracy pomiędzy portem

¹ H.J. Leavitt, *Applied organizational change in industry, Structural, technical and human approaches*. [w:] Cooper W.W., Leavitt H.J., Shelley M.W., (red.), *New perspectives in organization research*, New York 1964, John Wiley & Sons.

lotniczym, a liniami lotniczymi. Powyższe działania pozwoliły Autorce zidentyfikować najważniejsze czynniki wspierające skuteczną współpracę portu lotniczego z liniami lotniczymi, w podziale na: czynniki związane z otoczeniem; członkostwo; procesy (strukturę); komunikację; cele; oraz zasoby. Zdaniem recenzenta, Doktorantka swobodnie porusza się w obszarze wiedzy odnoszącej się do zjawiska współpracy organizacyjnej, a w szczególności współpracy portów lotniczych z liniami lotniczymi. Zidentyfikowane przez mgr Dorotę Rajkowską czynniki wspierające skuteczną współpracę portu lotniczego z linią lotniczą (tabela 6) mają duże walory aplikacyjne, mogą bowiem stanowić gotowe zalecenia dla portów lotniczych.

W rozdziale 3 pt. „*Relacje potencjałów kooperacyjnego i strategicznego organizacji*”, Doktorantka zawarła omówienie istoty obu potencjałów (kooperacyjnego i strategicznego) w odniesieniu do portu lotniczego, wcześniej wyjaśniając samo pojęcie potencjału organizacji oraz ukazując wybrane koncepcje potencjału organizacji w literaturze przedmiotu. Przy tworzeniu konstruktów potencjałów kooperacyjnego portu lotniczego Autorka dysertacji wykorzystwała logikę *Modelu potencjału organizacji do współpracy zewnętrznej*, zaproponowaną przez A. Pierścieniaka². Postępując w myśl powyższej logiki, mgr Dorota Rajkowska zaproponowała, by potencjał kooperacyjny portu lotniczego obejmował działania w pięciu wymiarach: celów i zadań; technologii; struktury; ludzi; oraz otoczenia. Potencjał strategiczny portu lotniczego, Doktorantka zdefiniowała jako odpowiednio dobrane zasoby i umiejętności oraz zdolności portu lotniczego do ich efektywnego wykorzystania. Zdaniem Autorki dysertacji, potencjał strategiczny portu lotniczego zależny jest od: infrastruktury lotniska; wielkości i funkcjonalności terminalu pasażerskiego; oraz lokalizacji portu.

W ocenie recenzenta, poziom merytoryczny całej części teoretycznej przedłożonej do recenzji pracy (rozdziału 1, 2 i 3) jest bez zarzutów. Mgr Dorota Rajkowska rzetelnie zaprezentowała dotychczasowy stan wiedzy odnośnie zarządzania strategicznego, zagadnienia współpracy organizacyjnej oraz potencjału organizacyjnego, umiejętnie odnosząc powyższą wiedzę do specyfiki funkcjonowania portu lotniczego. Efektem tych działań jest, opisana w dysertacji, koncepcja potencjału kooperacyjnego portu lotniczego oraz koncepcja jego potencjału strategicznego. Sposób prowadzenia wywodu myślowego we wszystkich trzech rozdziałach teoretycznych jest bardzo logiczny, a formułowane

² A. Pierścieniak, *Potencjał organizacji do współpracy zewnętrznej - ujęcie teoretyczne i metodyka pomiaru*, Prace Naukowe Wydziału Ekonomii Uniwersytetu Rzeszowskiego. Monografie i Opracowania nr 18, Rzeszów 2015, s. 98.

wnioski uzasadnione merytorycznie. Przyjęta w części teoretycznej pracy zasada prezentacji poszczególnych stanowisk i poglądów różnych badaczy w postaci tabelarycznej, w istotny sposób porządkuje dotychczasową wiedzę. Reasumując, część teoretyczna przedłożonej do recenzji rozprawy doktorskiej stanowi prawidłowe omówienie podjętego tematu na gruncie teorii i dotychczasowych badań. Autorka dysertacji wykazała się umiejętnością odpowiedniego wyselekcjonowania i zaprezentowania dotychczasowego dorobku naukowego oraz prawidłowego wnioskowania, tym samym potwierdzając swoją dojrzałość naukową.

Rozdział 4 pt. „*Metodyka badań*” stanowi naturalny pomost pomiędzy teoretyczną, a empiryczną częścią pracy. W rozdziale tym, Doktorantka zawarła omówienie wszystkich metodycznych aspektów przeprowadzonych badań, poczynwszy od wykazania luki badawczej na podstawie systematycznego przeglądu literatury, poprzez sformułowanie celów i pytań badawczych, opis procedury badawczej, aż po szczegółową prezentację autorskiego narzędzia badawczego, jakim jest model dojrzałości potencjału kooperacyjnego portu lotniczego (tabela 10 i rysunek 10). Opracowanie przez mgr Dorotę Rajkowską metodyki oceny poziomu potencjału kooperacyjnego portu lotniczego, wraz z wykazem wzorów i formuł obliczeniowych potencjału kooperacyjnego portów lotniczych, zamieszczonym w załączniku 1 pracy, recenzent uznaje za istotny wkład do rozwoju dyscypliny *nauk o zarządzaniu i jakości*. Rozdział kończy opis analizy portów lotniczych w Polsce, w oparciu o metody scenariuszowe.

Kolejne, dwa rozdziały (5 i 6) stanowią część empiryczną dysertacji. W rozdziale 5 pt. „*Ocena potencjału kooperacyjnego portów lotniczych w Polsce*” Doktorantka dokonała wieloaspektowej analizy porównawczej potencjału kooperacyjnego sześciu przebadanych przez siebie portów lotniczych, działających w Polsce. Pod uwagę wzięła jedenaście kryteriów opisujących powyższy potencjał: planowanie strategiczne współpracy; sposób komunikacji w partnerstwie; pozyskanie zasobów finansowych dla partnerstwa; proces podejmowania decyzji; organizację komórki współpracy w jednostce organizacyjnej; przydział zadań, obowiązków i odpowiedzialności; proces doboru pracowników; kompetencje i postawy pracowników w odniesieniu do współpracy; przywództwo; wsparcie zewnętrzne dla idei współpracy; oraz reputację jednostki (organizacji). Materiał źródłowy do powyższych analiz porównawczych stanowiły pojedyncze charakterystyki potencjału kooperacyjnego każdego z analizowanych portów lotniczych, opracowane w formie case-study, a zawarte w załącznikach 2-7 dysertacji. Za szczególnie wartościową część rozdziału recenzent uznaje prezentację pomiaru rzeczywistego potencjału kooperacyjnego portów

A. Sapińska

lotniczych w ujęciu dwóch wariantów: pesymistycznego i optymistycznego (rysunek 12), zamieszczoną w końcowej części rozdziału.

Z kolei, w rozdziale 6 pt. „*Rola potencjału kooperacyjnego w zarządzaniu strategicznym na przykładzie portów lotniczych w Polsce*” Autorka dysertacji zaprezentowała elementy potencjału strategicznego badanych sześciu portów lotniczych, a następnie wskazała na relacje występującymi pomiędzy potencjałem kooperacyjnym portów lotniczych, a ich potencjałem strategicznym. Zdaniem recenzenta, rozdział szósty z racji poruszanej w nim tematyki i niewielkiej objętości stanowi integralną część rozdziału piątego i jako taki powinien być zamieszczony na końcu tego rozdziału.

Wnioski z badań w odniesieniu do celów pracy i postawionych pytań badawczych, implikacje dla praktyki zarządzania oraz ograniczenia i kierunki dalszych potencjalnych badań Doktorantka nakreśliła w „*Zakończeniu*” dysertacji.

Na podstawie lektury części metodycznej (rozdział 4) oraz części empirycznej pracy (rozdział 5 i 6) recenzent stwierdza, iż mgr Dorota Rajkowska może samodzielnie prowadzić badania naukowe, bowiem potrafi poprawnie sformułować problem badawczy, dobrać odpowiednie metody badawcze, swobodnie posługuje się różnymi narzędziami statystycznymi, prawidłowo interpretuje uzyskane wyniki oraz konstruuje uzasadnione wnioski.

II. Ocena pracy:

1. Tematyka rozprawy (wybór problematyki badawczej; umiejętność postawienia nowego i inspirującego celu badawczego)

Tematem recenzowanej rozprawy doktorskiej jest zagadnienie współpracy portów lotniczych z liniami lotniczymi, a dokładniej określenie znaczenia potencjału kooperacyjnego portów lotniczych w procesie zarządzania strategicznego poprzez analizę zależności występujących pomiędzy poziomem posiadanego potencjału kooperacyjnego, a poziomem wykorzystania potencjału strategicznego przez port lotnicze działające w Polsce. O ile, rozpatrywana samodzielnie tematyka współpracy organizacyjnej, potencjału organizacyjnego, czy zarządzania strategicznego są już od dawna dobrze opisane w literaturze przedmiotu, to połączenie tych zagadnień w odniesieniu do portów lotniczych nadal pozostaje „białą plamą” na mapie publikacji.

Dokonany przez Doktorantkę systematyczny przegląd artykułów w bazie CEJSH, BazEkon oraz Google Scholar na przestrzeni lat 2010-2018 wyraźnie wskazuje na brak

A. Szyniowski

opracowań dotyczących oceny stopnia przygotowania portów lotniczych do współpracy z liniami lotniczymi (tabela 7). W tych okolicznościach, sformułowany przez Doktorantkę w celach pracy, zamiar pomiaru poziomu potencjału kooperacyjnego portów lotniczych w Polsce wraz z identyfikacją związków pomiędzy nim, a potencjałem strategicznym lotnisk, należy uznać za istotny poznawczo i ze wszech miar uzasadniony. Dodatkowym argumentem przemawiającym za trafnością wyboru tematu jest fakt osadzenia go w realiach polskich, co zwiększa walory użytkowe dysertacji.

Autorka dysertacji w toku postępowania badawczego chciała udzielić odpowiedzi na następujące pytania: *Jak porty lotnicze są przygotowane do współpracy z liniami lotniczymi? Jaki jest poziom potencjału kooperacyjnego organizacji typu port lotniczy? Jaką rolę w zarządzaniu strategicznym portem lotniczym pełni potencjał kooperacyjny portu lotniczego?*

Za cel główny dysertacji, mgr Dorota Rajkowska postawiła sobie *określenie znaczenia potencjału kooperacyjnego portu lotniczego w procesie zarządzania strategicznego*. Realizacja powyższego celu wymagała osiągnięcia celów szczegółowych na płaszczyźnie: poznawczej, metodycznej oraz aplikacyjnej. Cele poznawcze obejmowały:

- *określenie definicji „potencjał kooperacyjny portu lotniczego”, rozumianej z perspektywy współpracy portu lotniczego z liniami lotniczymi,*
- *ustalenie elementów potencjału kooperacyjnego portu lotniczego,*
- *identyfikacja potencjału strategicznego portów lotniczych w zarządzaniu strategicznym opartym na ich zasobach,*
- *ustalenie zależności pomiędzy potencjałem kooperacyjnym a potencjałem strategicznym portu lotniczego*

Cel metodyczny polegał na: *opracowaniu metodyki oceny poziomu potencjału kooperacyjnego portu lotniczego*. Natomiast, w ramach celów aplikacyjnych Doktorantka zakładała stworzenie:

- *wiedzy przydatnej dla kadry zarządzającej portem lotniczym związanej z identyfikacją elementów, które stanowią potencjał kooperacyjny organizacji,*
- *nowej wiedzy na temat powiązania potencjału kooperacyjnego portu lotniczego z procesem zarządzania strategicznego, która może być przydatna w praktyce zarządzania portem lotniczym.*

W ocenie recenzenta, przedstawiona do recenzji dysertacja spełnia wymogi pierwszego kryterium oceny. Wybór problematyki badawczej jest uzasadniony faktem występowania luki poznawczej w zakresie badań dotyczących pomiaru poziomu potencjału

A. Szynińska

kooperacyjnego portów lotniczych oraz wpływu powyższego potencjału kooperacyjnego na zarządzanie strategiczne portami lotniczymi w Polsce. Nakreślony w pracy problem badawczy ma cechy nowości w zakresie teoriopoznawczym oraz istotne walory aplikacyjne. Postawione w dysertacji cele są adekwatne do tematu pracy. Tematyka dysertacji osadzona jest w dyscyplinie *nauki o zarządzaniu i jakości*, a dokładnie w subdyscyplinie *zarządzania strategicznego*.

2. Zastosowane podejście badawcze i metoda badań (prawidłowość postawienia tezy/hipotez/pytań badawczych; sposób opracowania metodyki badań i ich przeprowadzenia; prawidłowość wnioskowania)

Ocena tego kryterium obejmuje kilka aspektów, z których pierwszym jest weryfikacja poprawności sformułowania tezy/hipotez/pytań badawczych w kontekście celów pracy. Doktorantka sformułowała jedną tezę badawczą: *Im wyższy potencjał kooperacyjny portu lotniczego, tym lepsze wykorzystanie jego potencjału strategicznego*.

Postawiła też trzy pytania badawcze:

- *Jak porty lotnicze są przygotowane do współpracy z liniami lotniczymi?*
- *Jaki jest poziom potencjału kooperacyjnego organizacji typu port lotniczy?*
- *Jaką rolę w zarządzaniu strategicznym portem lotniczym pełni potencjał kooperacyjny portu lotniczego?*

Sposób sformułowania pytań badawczych nie budzi zastrzeżeń recenzenta. Pytania są adekwatne do postawionych celów dysertacji (celu głównego oraz celów szczegółowych).

Kolejnym rozpatrywanym elementem drugiego kryterium jest ocena poprawności opracowania metodyki badań oraz ich przeprowadzenia. Zakres przedmiotowy pracy Autorka określiła jako: *diagnozę i ocenę elementów organizacji typu port lotniczy z perspektywy ich zaangażowania w proces współpracy z liniami lotniczymi. Identyfikację elementów potencjału kooperacyjnego portu lotniczego, istotnych podczas współpracy z liniami lotniczymi, mających związek z procesem zarządzania strategicznego portem lotniczym*. Zakres podmiotowy stanowiły porty lotnicze w Polsce, współpracujące z liniami lotniczymi.

Proces badawczy obejmował 8 etapów postępowania i bazował na zróżnicowanych metodach badawczych. Badania teoretyczne przeprowadzono na podstawie krytycznej analizy literatury (322 pozycje bibliograficzne, oraz kilkadziesiąt źródeł internetowych). W ramach prac empirycznych zastosowano badania ankietowe, w oparciu o zmodyfikowany

A. Szpińska

kwestionariusz zaproponowany przez A. Pierścieniak³. Ankietę wysłano do 12 portów lotniczych działających w Polsce (100% populacji), z czego tylko 6 portów wypełniło ją. Były to porty lotnicze w: Katowicach, Gdańsku, Poznaniu, Łodzi, Olsztynie- Mazurach oraz Lublinie. Badania empiryczne przeprowadzono w okresie VI-XII 2018 roku. Uzyskane w ten sposób dane (tzw. źródła pierwotne) zostały uzupełnione przez: statystyki i analizy transportu lotniczego Urzędu Lotnictwa Cywilnego oraz dane Głównego Urzędu Statystycznego dla poszczególnych regionów.

W ocenie recenzenta, sposób opracowania metodyki badań i sama procedura ich przeprowadzenia były bez zarzutu. Szczególne uznanie, w oczach recenzenta, budzi opracowany przez mgr Dorotę Rajkowską model dojrzałości potencjału kooperacyjnego portu lotniczego.

W wyniku przeprowadzonego postępowania badawczego, Doktorantka udzieliła odpowiedzi na wszystkie pytania badawcze, co jednak nie pozwoliło Jej w sposób jednoznaczny zweryfikować istnienia zależności sformułowanej w tezie pracy (*Im wyższy potencjał kooperacyjny portu lotniczego, tym lepsze wykorzystanie jego potencjału strategicznego*). Przyczyn takiego stanu Autorka dysertacji upatruje w zbyt małej próbie badawczej oraz niskim zróżnicowaniu wyników oceny. Warto podkreślić, iż mgr Dorota Rajkowska w pełni zdaje sobie sprawę z ograniczeń przeprowadzonych badań, stąd wskazuje kierunki dalszej eksploracji naukowej podjętego tematu na większej próbie.

Ogólna ocena przedłożonej do recenzji pracy, ze względu na drugie kryterium jest pozytywna. Zdaniem recenzenta, mgr Dorota Rajkowska wykazała się w pracy zdolnością samodzielnego przygotowania i przeprowadzenia badań naukowych oraz umiejętnością prawidłowego wnioskowania w oparciu o uzyskane wyniki.

3. Kompozycja strukturalna rozprawy, źródła literaturowe i strona warsztatowa (układ pracy; bibliografia; język; poziom edytorski)

Kompozycja strukturalna pracy jest przejrzysta. Układ rozdziałów wyraźnie nawiązuje do podziału dysertacji na trzy odrębne części: część teoretyczną (rozdziały 1, 2 i 3), część metodyczną (rozdział 4) oraz część badawczą (rozdział 5 i 6). Zawartość merytoryczna poszczególnych podrozdziałów jest zgodna z ich tytułami. Recenzent zgłasza pewną uwagę co do kompozycji strukturalnej dysertacji. Zdaniem recenzenta, rozdział 6 ze

³ A. Pierścieniak, *Potencjał organizacji do współpracy zewnętrznej - ujęcie teoretyczne i metodyka pomiaru*, Prace Naukowe Wydziału Ekonomii Uniwersytetu Rzeszowskiego. Monografie i Opracowania nr 18, Rzeszów 2015.

A. Sapińska

względu na swą zawartość oraz objętość powinien być połączony z rozdziałem 5. Innych uwag do układu i struktury pracy recenzent nie zgłasza.

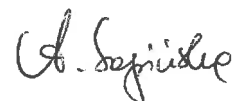
Sposób prowadzenia wywodu myślowego, zarówno w części teoretycznej, jak i empirycznej jest logiczny i uporządkowany. Przedstawiona do recenzji praca napisana jest komunikatywnym językiem, a omawiane w niej kwestie i pojęcia są prawidłowo wyjaśnione. Doktorantka nie ograniczyła się w pracy jedynie do prezentacji stanowisk innych badaczy, ale wielokrotnie ujawniła własne poglądy. Percepcję zawartych w pracy treści w znacznym stopniu ułatwiają bardzo liczne zestawienia tabelaryczne (aż 117 tabel) i rysunki (24 rysunki) oraz dołączone do dysertacji obszernie załączniki, stanowiące integralną część opracowania.

Praca oparta jest na bogatej i aktualnej literaturze, obejmującej łącznie 322 pozycje bibliograficzne (w dużym stopniu obcojęzyczne) oraz kilkadziesiąt źródeł internetowych. Dobór oraz sposób wykorzystania źródeł bibliograficznych ze względu na podjęty temat badawczy jest prawidłowy. Dokonany w dysertacji przegląd publikacji oraz innych źródeł pozwala sądzić, iż Doktorantka swobodnie porusza się w obszarze wiedzy odnoszącej się do zagadnień współpracy organizacyjnej, a w szczególności współpracy portów lotniczych z liniami lotniczymi na rynku polskim. Reasumując, ocena recenzenta przedłożonej pracy ze względu na trzecie kryterium jest także pozytywna.

III. Konkluzja i rekomendacja

Zdaniem recenzenta, przedłożona do recenzji dysertacja mgr Doroty Rajkowskiej pt. „*Potencjał kooperacyjny w zarządzaniu strategicznym portami lotniczymi w Polsce*”, stanowi oryginalne rozwiązanie problemu naukowego. Zawarte w pracy treści w istotny sposób przyczyniają się do wypełnienia luki poznawczej odnośnie możliwości identyfikacji poszczególnych elementów potencjału kooperacyjnego portów lotniczych z liniami lotniczymi. Zaproponowana przez Doktorantkę metodyka oceny poziomu potencjału kooperacyjnego portu lotniczego ma duże walory aplikacyjne.

W opinii recenzenta, przedłożona do recenzji praca spełnia wszystkie kryteria oceny rozpatrywane w części II recenzji. Po pierwsze-dobór tematyki rozprawy jest uzasadniony, a cele inspirujące intelektualnie i istotne poznawczo. Po drugie- zastosowane podejście i metoda badań są adekwatne do celów rozprawy, a wnioskowanie wzbogacające wiedzę z zakresu podjętej problematyki badawczej. Po trzecie- układ pracy, źródła literaturowe i strona edytorska są bez istotnych zastrzeżeń.



Reasumując, recenzent jest zdania, iż Dorota Rajkowska opanowała wymaganą wiedzę teoretyczną z zakresu dyscypliny *nauki o zarządzaniu i jakości* oraz umiejętność prowadzenia samodzielnych badań naukowych, a recenzowana rozprawa doktorska spełnia wymogi stawiane rozprawom doktorskim w świetle *Ustawy o stopniach i tytułach naukowych*.

Recenzent rekomenduje przyjęcie rozprawy doktorskiej mgr Doroty Rajkowskiej pt. „Potencjał kooperacyjny w zarządzaniu strategicznym portami lotniczymi w Polsce”, napisanej pod kierunkiem naukowym dr hab. inż. Agaty Pierścieniak prof. UJK, przez Radę Dyscypliny Naukowej *Nauki o zarządzaniu i jakości*, Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej oraz dopuszczenie Doktorantki do publicznej obrony przedłożonej dysertacji.

Z wyrazami szacunku, Agnieszka Sopińska

