

dr inż. Piotr Maśloch
Wydział Zarządzania i Dowodzenia
Akademia Sztuki Wojennej
WARSZAWA

**Autoreferat – opis dorobku
i osiągnięć naukowo – badawczych**

Warszawa, listopad 2018

SPIS TREŚCI

1. Imię i nazwisko.....	3
2. Posiadane dyplomy, stopnie naukowe.....	3
3. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych.....	3
4. Charakterystyka głównego osiągnięcia naukowego.....	4
5. Omówienie pozostałych osiągnięć naukowo – badawczych.....	14
5.1. Charakterystyka dorobku naukowego do momentu uzyskania stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dziedzinie nauk o zarządzaniu.....	14
5.2. Charakterystyka dorobku naukowego po uzyskaniu stopnia naukowego doktora nauk ekonomicznych w dziedzinie nauk o zarządzaniu.....	16
5.3. Charakterystyka działalności dydaktycznej i organizacyjnej.....	25

I. IMIĘ I NAZWISKO

Piotr Zbigniew Maśloch

II. POSIADANE STOPNIE NAUKOWE, TYTUŁY I DYPLOMY

1. Stopień naukowy doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie: nauki o zarządzaniu, nadany uchwałą Rady Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 15.11.2006 roku na podstawie przedstawionej rozprawy doktorskiej pt. *Procesy restrukturyzacji przedsiębiorstw w Polsce wynikające z transformacji gospodarki i globalizacji*, napisanej pod kierunkiem prof. dr. hab. Bohdana Godziszewskiego.
2. Tytuł magistra na kierunku zarządzanie i marketing uzyskany 30.06.2000 roku na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika, tytuł pracy magisterskiej: *Strategie rozwoju przedsiębiorstw na przykładzie spółki DGG w Toruniu*, napisanej pod kierunkiem prof. dr. hab. Marka Jacka Stankiewicza.
3. Tytuł licencjata na kierunku zarządzanie i marketing uzyskany 14.08.1998 roku na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika, tytuł pracy licencjackiej: *Logistyka i wybrane aspekty jej wojskowych zastosowań*, praca napisana pod kierunkiem dr. Marka Matuszaka.
4. Tytuł inżyniera na kierunku dowodzenie uzyskany 16.05.1994 roku w Wyższej Szkole Oficerskiej im. Gen. J. Bema.
5. Ukończenie dnia 30.06.2013 roku w Wyższej Szkole Bankowej Studiów Podyplomowych pt. *Menedżer projektu badawczo – rozwojowego*.
6. Ukończenie dnia 16.06.2002 roku na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu Podyplomowego Studium Pedagogicznego wraz z uzyskaniem uprawnień pedagogicznych.

III. INFORMACJE O DOTYCHCZASOWYM ZATRUDNIENIU W JEDNOSTKACH NAUKOWYCH

- 01.10.2016 – obecnie: Katedra Systemów Zarządzania, Wydział Zarządzania i Dowodzenia, Akademia Sztuki Wojennej, Warszawa, Asystent/Adiunkt.
- 01.10.2014 – 01.20.2016: Wyższa Szkoła Biznesu i Zarządzania, Ciechanów, Starszy Wykładowca.
- 01.10.2005 – 01.10.2014: Wyższa Szkoła Bankowa w Toruniu, Adiunkt.

IV. CHARAKTERYSTYKA GŁÓWNEGO OSIĄGNIĘCIA NAUKOWEGO

Wskazanie osiągnięcia wynikającego z art. 16 ust.2 ustawy z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. 2016 r, poz. 882 ze zm. W Dz. U. z 2016 r. poz. 1311):

- a) **Tytuł osiągnięcia naukowego, zgodny z jednotematycznym cyklem publikacji naukowych to:**

Globalizacja a zarządzanie bezpieczeństwem współczesnych organizacji.

- b) **Autorzy, tytuł publikacji, nazwa wydawnictwa, rok wydania, recenzenci wydawniczy:**

Zgodnie z art. 16 ust. 2 Ustawy z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2016 poz. 882 ze zm. W Dz. U. z 2016 roku poz. 1311) jako osiągnięcie naukowe, które uznaję za znaczny wkład w rozwój nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu, wskazuję jednotematyczny cykl 4 publikacji samodzielnych lub we współautorstwie, w tym: 1 monografia samodzielna, opublikowana w języku polskim, 1 artykuł samodzielny opublikowany w języku angielskim w uczelnianych zeszytach naukowych, 2 artykuły opublikowane w języku angielskim w międzynarodowych czasopismach naukowych, indeksowanych min. w bazie SCOPUS (jeden samodzielny, drugi we współautorstwie).

Lista publikacji obejmuje następujące pozycje:

1. **Piotr Maśloch** (100%), *Globalizacja a zarządzanie bezpieczeństwem współczesnych organizacji*, Wydawnictwo Akademii Sztuki Wojennej, Warszawa 2018, ISBN: 978-83-7523-626-2.

Recenzenci wydawniczy:

prof. dr hab. Inż. Krzysztof Wierzbicki, dr hab. Zbigniew Grzymała, prof. SGH.

2. **Piotr Maśloch** (100%), *Globalization and contemporary challenges in security – illegal immigration*, Wyd. Zeszyty Naukowe AON, nr 2 (103), Warszawa 2016.
3. **Piotr Maśloch** (50%), Joanna Nowakowska – Grunt (50%), *Globalization and New Trends in Management – Europe Union Security Aspects*, Computing, Engineering and Information Technologies – vol 7, No 2.28 (2018), Special Issue, Madrid 2018.

4. **Piotr Maśloch** (100%), *The Management of Dysfunctional States and Global Challenges of the 21 st Century (UE security aspects)*, Wyd. Scholarvein, Singapur 2018.

Jako najważniejszą w cyklu wskazuję pracę opatrzoną nr 1 (monografię) stanowiącą efekt prowadzonych prac badawczych oraz doświadczeń zdobytych podczas dyskusji na konferencjach międzynarodowych, szczególnie tych poza granicami kraju.

c) Omówienie celu naukowego ww. pracy i osiągniętych wyników wraz z omówieniem ich ewentualnego wykorzystania.

Procesy globalizacji, szeroko opisywane i przedstawiane w literaturze przedmiotu od pierwszej dekady lat 90. XX wieku wywierają istotny wpływ na funkcjonowanie współczesnego świata. Pod koniec wieku XX optymistycznie zakładano, że globalizacja, traktowana jako ogólnoświatowy proces o charakterze społeczno – gospodarczym, będzie stanowić gwarancję pokojowego współistnienia poszczególnych państw. Hipoteza taka zdawała się być potwierdzona w momencie transformacji ustrojowej państw Europy Środkowo – Wschodniej i tym samym zniknięcia widma konfrontacji wschodu z zachodem. Dzisiaj, po doświadczeniach początku wieku XXI wiadomo, że założenia te były nazbyt optymistyczne. Oto w globalnym świecie XXI wieku pojawiły się zupełnie nowe, nieznane i nieprzewidywane dotychczas zjawiska, które, jak na razie, nie doczekały się kompleksowej analizy zarówno w literaturze polskiej, jak i światowej.

Celem głównym przedstawionego opracowania było zgromadzenie, przeanalizowanie i usystematyzowanie wiedzy na temat globalizacji, zarządzania oraz zarządzania bezpieczeństwem przedsiębiorstw. Dodatkowo przeanalizowano wybrane nurty myślenia o przyszłości zarządzania nowoczesną organizacją.

Cel główny pracy został skonkretyzowany w postaci pięciu celów opiniotwórczych, stanowiących rozdziały książki:

1. Przedstawienie współczesnych procesów globalizacji poprzez analizę jej czynników, przejawów i efektów traktowanych jako elementy kształtujące nowoczesne zarządzanie.

2. Przeanalizowanie i usystematyzowanie wiedzy z zakresu zarządzania organizacją, prowadzące do zaproponowania modelu, w którym dokonano implementacji wybranych metod i technik zarządzania do procesu dowodzenia.
3. Identyfikację zagrożeń dla bezpieczeństwa organizacji.
4. Zaproponowanie koncepcji zarządzania organizacjami w przyszłości.
5. Zidentyfikowanie czynników i uwarunkowań współczesnego bezpieczeństwa i zarządzania na poziomie lokalnym.

Monografia składa się ze wstępu, pięciu rozdziałów merytorycznych, zakończenia oraz załączników niezbędnych do zrozumienia istoty rozważań.

W rozdziale pierwszym dokonano charakterystyki procesów współczesnej globalizacji, wskazując na jej niejednoznaczność oraz ewolucyjny i przyczynowo - skutkowy charakter. Istotnym elementem tej części opracowania jest pkt 1.4. stanowiący praktyczną analizę czynników, przejawów i efektów globalizacji, które kształtują współczesne zarządzanie.

W rozdziale drugim uporządkowano wiedzę na temat istoty i metod zarządzania oraz przedstawiono współczesne zarządzanie w ujęciu procesu decyzyjnego. Warto podkreślić, że pomimo teoretycznego aspektu tej części monografii autor pokusił się o przedstawienie nowatorskiej koncepcji implementacji niektórych metod i technik zarządzania do procesu dowodzenia (pkt. 2.4). Z punktu widzenia całości poruszanej problematyki jest to zabieg istotny, gdyż w momencie powstawania określonych zagrożeń należy sądzić, że klasyczne zarządzanie będzie musiało ewoluować w kierunku dowodzenia.

Rozdział trzeci monografii stanowi analizę współczesnych zagrożeń dla bezpieczeństwa organizacji. Rozważania w tej części opracowania rozpoczęto od sklasyfikowania znaczenia pojęć obronność i bezpieczeństwo. Zabieg taki jest, zdaniem autora, niezwykle istotny dla metodologicznego uporządkowania wiedzy, gdyż wymienione pojęcia zbyt często są używane zamiennie. W dalszej części rozdziału autor przedstawia procesy nielegalnej imigracji oraz stara się przybliżyć postawę Unii Europejskiej wobec poruszanego problemu. Podsumowanie rozdziału stanowi wskazanie zagrożeń, jakie wynikają dla współczesnych organizacji, będących następstwem globalnych zjawisk XXI wieku.

W rozdziale czwartym, w części 4.1 pod tytułem *Przewidywanie przyszłości – mit czy rzeczywistość w zarządzaniu?* autor zastanawia się, czy w nowoczesnym zarządzaniu próba przewidywania przyszłych zdarzeń ma jakikolwiek sens, po czym przedstawia zasadnicze nurty myślenia o przyszłości. Na szczególną uwagę w niniejszej części monografii zasługuje trochę zapomniana, ale według autora genialna koncepcja dominującej logiki. Obok przedstawienia zasadniczych jej założeń aspekt praktyczny zastosowania omawianej koncepcji zawarto w pkt. 4.3 poprzez rekomendację dominującej logiki jako koncepcji przyszłości zarządzania organizacjami.

Rozdział piąty ma charakter empiryczny. Część empiryczną opracowania poświęcono ocenie, jak współczesne, dynamicznie zmieniające się procesy globalizacji wpływają na zarządzanie organizacją oraz na podejmowane działania dostosowawcze w aspekcie kształtowania bezpieczeństwa na poziomie lokalnym, tj. miasta i gminy.

Wskazany w opracowaniu, na podstawie przeprowadzonych studiów literaturowych, niedostatek badań dotyczących podjętej problematyki czy też brak opracowań monograficznych całościowo traktujących o problemach nowoczesnego zarządzania w aspekcie bezpieczeństwa skłoniły autora do podjęcia tej właśnie tematyki. Przedstawione powyżej okoliczności stanowiły przesłankę do przeprowadzenia badań empirycznych dotyczących bezpieczeństwa zarządzania nowoczesnymi organizacjami. Ich celem była diagnoza stanu bezpieczeństwa organizacji (przedsiębiorstw) na poziomie lokalnym, wyodrębnienie czynników kształtujących to bezpieczeństwo oraz wpływających na proces zarządzania organizacją. Badania empiryczne zrealizowano w oparciu o badania ankietowe i wywiad swobodny, jednak sposób prowadzenia prac badawczych należy uznać za nowatorski, polegający na przeprowadzeniu kilkietapowej procedury badawczej przedstawionej na str. 8 autoreferatu.

Badania empiryczne oparto na założeniu, że zagrożenia współczesnego świata XXI wieku, będące efektem nowego ładu międzynarodowego ukształtowanego po 1999 roku, będą dalej się rozwijać ze względu na wpływ różnych zjawisk zewnętrznych, w tym między innymi globalizacji. Na podstawie przedstawionego założenia sformułowano główny problem badawczy, który dotyczył określenia wpływu współczesnych zagrożeń globalnych na sposób zarządzania organizacją oraz na poczucie bezpieczeństwa w społecznościach lokalnych, przedstawiono cele prowadzące do jego rozwiązania oraz określono metody niezbędne do ich osiągnięcia.

Procedura badań empirycznych, ukierunkowana na osiągnięcie tak postawionego celu głównego, wymagała sformułowania kilku celów szczegółowych:

1. Ustalenia, jak obecnie postrzegane jest zjawisko globalizacji przez wybrane polskie organizacje (samorządy i przedsiębiorstwa).
2. Określenia, jakie czynniki warunkują przebieg procesów zarządzania w organizacji.
3. Określenia, w jakim zakresie globalizacja stymuluje zmiany w procesie zarządzania organizacją.
4. Identyfikacji przejawów globalizacji determinujących bezpieczeństwo organizacji na poziomie lokalnym (samorządy).

Wzajemna korelacja powyższych czynników nie była dotychczas – o czym wspomiano – przedmiotem jakichkolwiek badań, stąd też zaproponowano przyjęcie trzech hipotez roboczych:

Hipoteza I: Obszary zmian we współczesnym zarządzaniu i ewolucja polskich organizacji, wynikająca z zagrożenia poczucia ich bezpieczeństwa, a będąca skutkiem transformacji systemu społeczno – gospodarczego świata i globalizacji są zbieżne.

Hipoteza II: Intensywność zagrożeń oraz subiektywne poczucie bezpieczeństwa w regionach uzależnione są od wzajemnie uzupełniających się czynników globalnych.

Hipoteza III: W warunkach globalizacji procesy związane z zapewnieniem bezpieczeństwa w społecznościach lokalnych są pochodną umiędzynarodowienia działalności przedsiębiorstw.

Aby osiągnąć postawione sobie cele oraz w sposób jak najbardziej obiektywny sformułować wnioski końcowe odnoszące się do postawionych hipotez, przyjęto procedurę badawczą składającą się z dwóch etapów:

etap I, obejmujący głównie studia literatury na temat istoty i uwarunkowań współczesnych aspektów bezpieczeństwa w wymiarze lokalnym;

etap II, w którego skład weszły czynności związane z przygotowaniem i przeprowadzeniem badania z wykorzystaniem wywiadu swobodnego w JST oraz badania ankietowego w społeczności lokalnej (przedsiębiorstwach).

Celem badań własnych było uzyskanie informacji porządkujących wiedzę o przebiegu procesów zarządzania organizacją w aspekcie poczucia bezpieczeństwa lokalnego warunkowanego przez procesy globalizacji.

W tej części badania wykorzystano następujące techniki badawcze:

1. wywiad swobodny – w odniesieniu do wiceburmistrza miasta Sulejówek;
2. badanie ankietowe – w odniesieniu do kadry zarządzającej (prezesów, wiceprezesów oraz właścicieli) przedsiębiorstw regionu.

Z uwagi na temat i zakres opracowania oraz przyjęte założenia i postawione hipotezy przedmiotem badania objęto:

1. wiceburmistrza miasta Sulejówek;
2. przedsiębiorstwa spełniające podstawowe kryterium, jakie stanowił ich rodzaj (miejsce prowadzenia działalności – miasto i powiat Sulejówek) oraz dodatkowo:
 - posiadanie przez przedsiębiorstwo samodzielności decyzyjnej,
 - produkcyjno – usługowy charakter działalności przedsiębiorstwa,
 - nie podleganie szczególnym regulacjom resortowym, jak np. przemysł zbrojeniowy.

Wywiad swobodny z wiceburmistrzem miasta Sulejówek przeprowadzono w miesiącu grudniu 2017 roku. Z kolei badania ankietowe zostały przeprowadzone na próbie 104 przedsiębiorstw spełniających zadane kryteria w okresie grudzień 2017– luty 2018 roku, przy czym niektóre z pytań dotyczyły okresu wcześniejszego, tj. danych od roku 2007.

W liczącej 4 strony ankiecie skierowanej do kadry menedżerskiej stawiano pytania dotyczące czterech zasadniczych problemów:

1. kierunków umiędzynarodawiania działalności przedsiębiorstw dotyczących:
 - a) określenia, czy w latach 2007 – 2017 podejmowano działania zmierzające do umiędzynarodowienia działalności przedsiębiorstwa,
 - b) określenia, które sposoby umiędzynarodawiania działalności były stosowane spośród zaproponowanych w kwestionariuszu ankiety,
 - c) oszacowania udziału sprzedaży produktów/usług przedsiębiorstwa na rynku krajowym i zagranicznym.
2. wpływu globalizacji na funkcjonowanie przedsiębiorstw w środowisku lokalnym poprzez zbadanie:
 - a) stopnia wpływu określonych przejawów globalizacji na proces wprowadzania zmian w przedsiębiorstwie,
 - b) najważniejszych zagrożeń wpływających (determinujących) funkcjonowanie przedsiębiorstwa w okresie 0 – 5 lat od momentu przeprowadzenia badania.
 - c) oceny działań władz lokalnych w zakresie przyjętych parametrów bezpieczeństwa.

3. ogólnej charakterystyki przedsiębiorstw z uwzględnieniem:

- a) statusu własnościowego przedsiębiorstwa,
- b) rodzaju prowadzonej działalności (według klasyfikacji EKD),
- c) oceny przeważającego rodzaju działalności przedsiębiorstwa, z podziałem na działalność produkcyjną, usługową i handlową,
- d) poziomu zatrudnienia w poszczególnych okresach działalności, tj. w latach 2007-2010, 2011-2014, 2015 – 2017.

Materiał zgromadzony w trakcie wymienionych etapów badania był systematycznie uzupełniany i konfrontowany z informacjami uzyskiwanymi w wyniku studiów literatury oraz zapoznawania się z wynikami analogicznych lub tematycznie zbliżonych badań przeprowadzanych przez różnego rodzaju instytucje naukowo-badawcze w Europie, przy czym, co już było podkreślane, podjęta problematyka badawcza jest stosunkowo nowa i nie została jeszcze w sposób kompleksowy opisana w polskiej i światowej literaturze naukowej.

Część empiryczną opracowania poświęcono w całości ocenie, jak współczesne, dynamicznie zmieniające się procesy globalizacji wpływają na zarządzanie organizacją oraz na podejmowane działania dostosowawcze w aspekcie kształtowania bezpieczeństwa na poziomie lokalnym. Wyniki prezentowanych badań upoważniają do stwierdzenia, że polskie przedsiębiorstwa stosunkowo szybko zaczęły dostrzegać określone przejawy (czynniki) globalizacji kształtujące wspomniane wcześniej bezpieczeństwo lokalne, zdając sobie sprawę z konieczności dostosowania poszczególnych obszarów swojej działalności do nowej sytuacji międzynarodowej. Uzyskane informacje empiryczne świadczą również o tym, że badane organizacje w sposób prawidłowy postrzegają aktualne i przyszłe uwarunkowania swojej działalności wynikające z globalizacji, a co się z tym wiąże, zdają sobie sprawę z konieczności dalszego podejmowania określonych działań dostosowawczych.

Na podstawie przeprowadzonych analiz i badań stwierdzono poprawność postawionych hipotez badawczych.

I tak hipoteza dotycząca zbieżności obszarów i kierunków zmian w zarządzaniu organizacjami wynikającymi z zagrożenia poczucia ich bezpieczeństwa, a będącą skutkiem transformacji systemu społeczno – gospodarczego świata i globalizacji potwierdzona została na podstawie analizy literatury przedmiotu oraz na podstawie własnych badań empirycznych.

Zastosowana i przedstawiona powyżej procedura badawcza pozwoliła również na pozytywną weryfikację przypuszczenia dotyczącego zależności intensywności zagrożeń oraz subiektywnego poczucia bezpieczeństwa w regionach od czynników globalnych, które wzajemnie się przenikają i uzupełniają.

W odniesieniu do hipotezy trzeciej, dotyczącej umiędzynaradawiania działalności polskich przedsiębiorstw, pozytywna jej weryfikacja była możliwa przy ograniczeniach zainteresowania badacza do dwóch, zadeklarowanych przez przedsiębiorstwa, sposobów umiędzynaradawiania działalności, tj. eksportu (jako sposób dominujący) oraz utworzenia filii zagranicznej (sporadycznie).

Z przeprowadzonych wywodów, dzięki którym można było zweryfikować pozytywnie postawione hipotezy oraz osiągnąć założone wcześniej cele, wynikają następujące wnioski końcowe:

1. Niezwykle trudno jest obecnie, ze względu na wielość powiązań z teorią zarządzania przedsiębiorstwem, jak i dużą liczbą różnorodnych, nieraz bardzo odmiennych od siebie koncepcji, zjawisko globalizacji, zarządzania i bezpieczeństwa lokalnego jednoznacznie przedstawić i opisać. W tym zakresie opracowanie niniejsze stanowi próbę pokazania różnorodnych opinii na ten temat, zawartych w literaturze przedmiotu.
2. Przeprowadzone w książce analizy poparte wynikami badań empirycznych dają podstawę do stwierdzenia, że problematyka bezpieczeństwa lokalnego jest zagadnieniem złożonym. Z tego powodu przedstawienie wszystkich możliwych uwarunkowań kształtujących przebieg procesu budowania poczucia bezpieczeństwa (i faktycznego jego zapewnienia) jest prawdopodobnie niemożliwe, ze względu chociażby na zmienność globalnej rzeczywistości, w której współczesna organizacja funkcjonuje.
3. Na podstawie uzyskanych wyników badań stwierdzić należy, że w najnowszej historii rozwoju procesów globalizacji wyróżnić można dwa zasadnicze etapy pod względem poczucia bezpieczeństwa lokalnego. Etap pierwszy, trwający od momentu transformacji do roku 2001 (ataki na World Trade Center) to przede wszystkim zaskoczenie nową sytuacją geopolityczną i wiara, że globalizacja rozwiąże wszelkie dotychczasowe problemy¹. W drugiej połowie tego okresu teorie harmonijnego rozwoju świata były utrwalane i nic nie wskazywało, by miały ulec negatywnej weryfikacji. I wreszcie etap

¹ Naiwnie sądzono, że zakończenie zimnej wojny oraz upadek Związku Radzieckiego otworzą drogę do harmonijnej i pokojowej współpracy poszczególnych państw świata.

drugi, trwający od roku 2001 do chwili obecnej – to czas, w którym coraz częściej państwa demokratyczne zastanawiają się nad pożądanym kierunkiem rozwoju demokracji, to w końcu zaskoczenie takimi zjawiskami globalnymi, jak terroryzm, nielegalna imigracja czy też zagrożenie poczucia cyberbezpieczeństwa.

4. W badanych organizacjach występuje stosunkowo duża zbieżność opinii i ocen dotyczących przyczyn poszczególnych zjawisk wynikających z globalizacji, a wpływających bezpośrednio na sposób zarządzania nimi.
5. Jak wynika z rozważań teoretycznych popartych częścią empiryczną to właśnie procesy globalizacji wymusiły (i nadal wymuszają) zmiany zarówno we wnętrzu, jak i otoczeniu poszczególnych organizacji. Przedsięwzięcia w tym zakresie, ulegając ciągłym modyfikacjom są wciąż realizowane, ale należy je dzisiaj traktować jako efekt postępujących zmian na świecie. Nie oznacza to jednak, że proces zmian przestał być aktualny dla polskich organizacji - jest to zjawisko o tyle istotne, że może wpływać na budowanie bezpieczeństwa na poziomie lokalnym. Podejmowanie wciąż nowych działań dostosowawczych nie daje gwarancji odniesienia sukcesu, pozwala jednak na szybkie zmiany poprzez umiejętne wykorzystywanie pojawiających się szans, przy jednoczesnym unikaniu zagrożeń w procesie budowania bezpieczeństwa przedsiębiorstw.

Opracowanie pt. *Globalizacja a zarządzanie bezpieczeństwem współczesnych organizacji* dotyczy ważnego, a jednocześnie mało uporządkowanego metodycznie problemu analizy wpływu globalizacji na zarządzanie bezpieczeństwem organizacji i regionu. Nadal nie wiemy, czy i jak samorzady są przygotowane na wypadek sytuacji nadzwyczajnych, wynikających właśnie z niespodziewanych zmian w świecie globalnym oraz z wciąż nowych wyzwań XXI wieku.

W zakończeniu odniesiono się do postawionych celów, dokonano weryfikacji hipotez, przedstawiono wnioski końcowe i rekomendacje do dalszych badań.

Podkreślenia wymaga fakt, iż w zaprezentowanym dziele przedstawiono oraz poddano analizie zupełnie nowe zjawiska i zagadnienia, które nie tylko, że nie były dotychczas przedmiotem badań, ale nawet nie znalazły szerszego oddźwięku w literaturze. Do zjawisk i problemów tych zaliczyć można:

1. Analizę znaczenia pojęć bezpieczeństwo i obronność wraz z wzajemną korelacją między nimi.
2. Problem nielegalnej imigracji, jej przyczyn oraz braku jednoznacznych działań ze strony UE.

3. Przedstawienie koncepcji dominującej logiki jako tej, która powinna wyznaczać trendy w nowoczesnym zarządzaniu.
4. Określenie znaczenia pojęcia dowodzenie i zaproponowanie modelu, w którym dokonano implementacji niektórych zjawisk i pojęć zarządzania do procesu dowodzenia².
5. Pokazanie roli tzw. państw dysfunkcyjnych we współczesnych procesach globalizacyjnych.
6. Powiązanie zarządzania z bezpieczeństwem współczesnych organizacji - w literaturze brak jest opracowań poświęconych tak rozumianemu zarządzaniu bezpieczeństwem organizacji. Co więcej, tak naprawdę próżno szukać analiz przedstawionych zjawisk na poziomie lokalnym, to jest na poziomie gminy czy powiatu. Próbę analizy tak rozumianych procesów zarządzania bezpieczeństwem organizacji właśnie na poziomie lokalnym przedstawiono w rozdziale V monografii.

Dokonując analizy dorobku naukowego uznanego za znaczący wkład w rozwój nauk o zarządzaniu należy zwrócić szczególną uwagę na cykl artykułów poświęconych problematyce zarządzania bezpieczeństwem oraz zagrożeniom wynikającym z globalizacji. Początek rozważań stanowiących podstawę cyklu publikacji miał miejsce w 2016 roku, czego efektem był artykuł naukowy pt. *Globalization and contemporary challenges in security – illegal immigration* opublikowany w Zeszytach Naukowych Akademii Obrony Narodowej. W związku z kontynuacją badań związanych z zarządzaniem bezpieczeństwem organizacji kolejny etap rozwoju naukowego stanowił aktywny udział w konferencji w Madrycie (International Conference on Communication, Management and Information Technology ICCMIT 2018), Zaprezentowany podczas konferencji, wspólnie z Joanną Nowakowską – Grunt referat pt. *Globalization and New Trends in Management – Europe Union Security Aspects*, stanowił udane rozwinięcie dotychczas poruszanej problematyki związanej z globalizacją i bezpieczeństwem UE o nowe trendy we współczesnym zarządzaniu. Artykuł został opublikowany w indeksowanym w bazie SCOPUS czasopiśmie międzynarodowym.

Efekt dalszego, dynamicznego rozwoju zainteresowań badawczych autora był udział w konferencji w Singapurze (International Conference on Entrepreneurship studies, Business, Economy and Management Science ESBEM 2018). Przedstawiony artykuł pt. *The management of dysfunctional states and global challenges of the 21 st Century (UE security problems)* stanowił kolejne rozwinięcie badań i analiz o problem bezpieczeństwa i zarządzania tzw. państwami

² Przekonanie o konieczności takiej adaptacji zostało potwierdzone w praktyce poprzez opracowanie programu studiów II stopnia na kierunku zarządzanie i dowodzenie.

dysfunkcyjnymi. Przedstawiony materiał został przyjęty, w postaci artykułu naukowego, do druku w międzynarodowym czasopiśmie indeksowanym (DOI: 10,13140/ RG.2.2.18208.43523).

Całość problematyki badawczej autora została przedstawiona w monografii stanowiącej podsumowanie i uporządkowanie poruszanych kwestii – szerzej zakres tematyczny monografii został omówiony na stronach 5-12 niniejszego dokumentu.

Podobne trendy zauważyć można w tematyce innych artykułów stanowiących dorobek naukowo-badawczy autora.

5. OMÓWIENIE POZOSTAŁYCH OSIĄGNIĘĆ NAUKOWO – BADAWCZYCH

5.1. CHARAKTERYSTYKA DOROBKU NAUKOWEGO DO MOMENTU UZYSKANIA STOPNIA NAUKOWEGO DOKTORA NAUK EKONOMICZNYCH W DZIEDZINIE NAUK O ZARZĄDZANIU

W 1994 roku autor ukończył studia inżynierskie w Wyższej Szkole Oficerskiej w Toruniu, po czym w roku 1998 studia licencjackie i w roku 2000 studia magisterskie na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Po uzyskaniu tytułu magistra prace badawcze koncentrowały się wokół problemów zarówno globalizacji, jak i niektórych elementów zarządzania. Tak sprecyzowane zainteresowania badawcze miały swoje odzwierciedlenie w problematyce pracy magisterskiej na temat strategii rozwoju przedsiębiorstw w Polsce. Analiza rozwoju sytuacji ekonomiczno – społecznej doprowadziła do wniosku, że rozwój przedsiębiorstw oraz innych organizacji funkcjonujących na rynku w znacznej mierze zależy i zależeć będzie od procesów globalizacji. Założenie to stało się podstawą do prowadzenia dalszych badań związanych właśnie z opisywaną problematyką, co zostało przedstawione w dysertacji doktorskiej poświęconej procesom restrukturyzacji przedsiębiorstw w Polsce wynikających z globalizacji i transformacji społeczno – gospodarczej.

W latach 2002-2006, tj. w czasie studiów doktoranckich, autor brał udział w kilku konferencjach naukowych wraz z przygotowaniem pięciu recenzowanych i opublikowanych artykułów naukowych. Tytuły publikacji zostały przedstawione w tabeli 1

Tabela 1: Publikacje do momentu uzyskania stopnia doktora

lp	wydawnictwo	tytuł publikacji	rok
1.	Uniwersytet Pedagogiczny im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie Zakład Przedsiębiorczości i Gospodarki Przestrzennej - Wydawnictwo „MiWa”, Kraków.	<i>Globalizacja i jej wpływ na rozwój współczesnej cywilizacji, [w:] Rola przedsiębiorczości w rozwoju firm i układów przestrzennych.</i>	2005
2.	Logistics and Transport Tom 1	<i>Logistyka i jej rozwój na przestrzeni lat – od koncepcji cesarza Leontosa VI do wsparcia logistycznego operacji „Pustynna Burza”</i>	2005
3.	Wydawnictwo " MiWa", Kraków	<i>Globalizacja a rozwój współczesnej cywilizacji ,[w:] Przedsiębiorczość-Edukacja: Przedsiębiorczość a współczesne wyzwania cywilizacyjne-nr 1/2005</i>	2005
4.	Silva Rerum, t. 3	<i>Dominująca logika w organizacji - wymóg chwili czy wyzwanie przyszłości?</i>	2005
5.	Roczniki Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Toruniu	<i>Konkurencja i jej uwarunkowania-od modelu Portera do konkurencji globalnej.</i>	2005

Źródło: opracowanie własne

W roku 2006, po obronie rozprawy doktorskiej na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, autor uzyskał stopień naukowy doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie: nauki o zarządzaniu.

5.2. CHARAKTERYSTYKA DOROBKU NAUKOWEGO PO NADANIU STOPNIA NAUKOWEGO DOKTORA NAUK EKONOMICZNYCH W DZIEDZINIE NAUK O ZARZĄDZANIU

Po obronie rozprawy doktorskiej na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu autor rozpoczął pracę na stanowisku adiunkta w Wyższej Szkole Bankowej w Toruniu. Zainteresowania badawcze z tego okresu dotyczyły przede wszystkim problemów globalizacji oraz analizie wpływu tego procesu na funkcjonowanie poszczególnych przedsiębiorstw na rynku. W wyniku prowadzonych badań powstała pod wspólną redakcją prof. dr. hab. Marka Jacka Stankiewicza i dr. inż. Piotra Maślocha monografia pt. *Zarządzanie w XXI wieku: kierunki zmian*, rok wydania 2010. Pozostałe osiągnięcia o charakterze naukowym przedstawiono w tabeli 2.

Zainteresowania badawcze oraz dorobek naukowy autora można podzielić na trzy zasadnicze grupy, biorąc pod uwagę następujące kryteria:

1. Problematyka badawcza.
2. Charakter opracowań.
3. Cezury czasowe.

Należy zaznaczyć, że zakres poruszanych w publikacjach problemów ulegał zmianom na przestrzeni lat. Zmiany te spowodowane były przez zjawiska zachodzące w otoczeniu zewnętrznym organizacji oraz w samych procesach globalizacji. Autor na bieżąco dostosowywał i ukierunkowywał swoje rozważania zgodnie z najnowszymi trendami związanymi z podejmowaną problematyką, przy czym globalizacja zawsze stanowiła centralną oś wywodów.

Tabela 2: Sumaryczne zestawienie osiągnięć naukowych za okres 2006-2018

lp	Nazwa osiągnięcia	Liczba	Uwagi
1	UDZIAŁ W KONFERENCJACH NAUKOWYCH I SEMINARIACH WRAZ Z WYSTĄPIENIEM – 26, W TYM:		
1a	Konferencje ogólnopolskie i międzynarodowe w Polsce (referat w j. polskim)	14	
1b	Konferencje międzynarodowe w Polsce (referat w j. angielskim)	1	
1b	Konferencje zagraniczne (referat w j. angielskim)	9	
1c	Seminaria naukowe, sympozja (komunikat w języku polskim)	2	
2	MONOGRAFIE, MONOGRAFIE WSPÓLAUTORSKIE – 6, W TYM:		
2a	Monografie	2	
2b	Monografie współautorskie	3	
2c	Monografie – prace zbiorowe	1	
3	ROZDZIAŁY W MONOGRAFIACH, REDAKCJE NAUKOWE – 13, W TYM:		
3a	Rozdziały w monografiach	10	
3b	Redakcja naukowa	3	
4	ARTYKUŁY NAUKOWE – 23, W TYM:		
4a	Artykuły w j. polskim	12	
4b	Artykuły w j. angielskim opublikowane w wydawnictwach polskich	4	
4c	Artykuły w j. angielskim opublikowane /przyjęte do publikacji w wydawnictwach zagranicznych	7	
5	PROJEKTY REALIZOWANE ZE ŚRODKÓW UE (Europejski Fundusz Społeczny, Ośrodek Rozwoju Edukacji)	6	Przygotowanie projektu i zarządzanie nim.
6	BADANIA NAUKOWE REALIZOWANE NA ZLECENIE MINISTERSTWA ROLNICTWA	1	Efektywność ekonomiczna scaleń gruntów.
7	PROJEKT NAUKOWO-BADAWCZY REALIZOWANY ZE ŚRODKÓW NFOŚ	1	Polska Szkoła Ekologii.
8	PROJEKT NAUKOWO-BADAWCZY (Akademia Sztuki Wojennej, Amsterdam University, Arnhem en Nijmegen University) na temat: <i>Human behavior towards illegal immigrants and the management process (from the Dutch and Polish perspectives)</i> .	1	Przeprowadzenie badań pilotażowych i ich prezentacja podczas konferencji Public Management, XI.2018.
9	PROJEKTY NAUKOWO – BADAWCZE (DZIAŁALNOŚĆ STATUTOWA) – 2, W TYM:		
9a	Modelowanie w procesie zarządzania i dowodzenia.	1	Nr zadania: II.2.18.
9b	Determinanty zarządzania bezpieczeństwem i obronnością państwa na poziomie lokalnym.	1	Nr zadania: II.2.2.
10	STAŻ NAUKOWY – ERASMUS PLUS (University of Miskolc, Faculty of Management)	1	
11	PROGRAM KSZTAŁCENIA DLA STUDENTÓW II STOPNIA – KIERUNEK ZARZĄDZANIE I DOWODZENIE	1	
12	KOMITETY NAUKOWE/ORGANIZACYJNE KONFERENCJI	5	
RAZEM		86	

Źródło: opracowanie własne

W oparciu o przyjęte kryteria pierwszym, wyodrębnionym okresem w działalności naukowo-badawczej są lata **po uzyskaniu stopnia naukowego doktora (2006) do roku 2011**³. W tym czasie zainteresowania badawcze autora skupione były przede wszystkim wokół problematyki globalizacji i analizie wpływu tego procesu na zarządzanie przedsiębiorstwem. Dokonując przeglądu treści proponowanych publikacji pod względem tematycznym można określić pewne prawidłowości. Chodzi tutaj o pozostawienie w zasadniczym nurcie rozważań procesu globalizacji, wokół którego autor dokonywał analizy powiązań i oddziaływań tego zjawiska na inne sfery i dziedziny życia społeczno-gospodarczego, np. globalizacja a ubóstwo, globalizacja a przedsiębiorstwo, współczesne trendy globalizacji czy też kierunki zmian w zarządzaniu.

Do najważniejszych publikacji z tego okresu zaliczyć można:

- [1]. **P. Maśloch**, *Kształtowanie się ubóstwa jako wynik współczesnych procesów globalizacyjnych*, Prace Komisji Geografii Przemysłu Polskiego Towarzystwa Geograficznego, t. 10, Kraków 2008.
- [2]. **P. Maśloch**, *Globalizacja i jej wpływ na funkcjonowanie polskich przedsiębiorstw*, [w:] *Przedsiębiorstwo w warunkach globalnej konkurencji*, wyd. Adam Marszałek, Toruń 2009.
- [3]. **P. Maśloch**, *Current globalization trends*, *Torun Business Review*, Tom 8, Wyd. 8, Toruń 2009.
- [4]. **P. Maśloch, M. J. Stankiewicz (red.)**, *Zarządzanie w XXI wieku: kierunki zmian*, wyd. WSB, Toruń 2010.
- [5]. **P. Maśloch**, *Restrukturyzacja przedsiębiorstw w Polsce w dobie transformacji i globalizacji*, wyd. WSB, Toruń 2011.

³ Należy podkreślić, że daty rozpoczęcia i zakończenia poszczególnych, umownie określonych okresów w działalności naukowej mogą – co jest zjawiskiem naturalnym – zazębiać i uzupełniać się wzajemnie.

Okres drugi, obejmujący lata 2009 – 2015 to przede wszystkim działalność praktyczna polegająca na przygotowaniu, zarządzaniu, koordynowaniu i rozliczeniu projektów finansowanych z UE. Do najważniejszych można zaliczyć:

[1]. **Nowa Perspektywa** – 1.09.2009 – 31.12.2010.

[2]. **Pilot – zawód z przyszłością** – 01.08.2012-31.12.2014.

[3]. **Uczeń przerósł mistrza** – 20.05.2014 – 31.07.2015.

Oprócz realizacji projektów z obszaru nauki i dydaktyki kontynuowano działalność publikacyjną – na szczególną uwagę zasługują następujące opracowania:

[1]. **P. Maśloch**, *Współczesna globalizacja i jej cechy a ogólnoświatowy kryzys gospodarczy*, [w:] *Organizacja w obliczu współczesnych wyzwań*, Wyd. Wyższej Szkoły Zarządzania w Gdańsku, Gdańsk 2010.

[2]. **P. Maśloch**, *Globalizacja i rozwój gospodarki w warunkach kryzysu*, [w:] *Uwarunkowania rozwoju gospodarczego układów przestrzennych*, Wyd. Prace Komisji Geografii Przemysłu Polskiego Towarzystwa Geograficznego, nr 22, Kraków 2013.

Należy podkreślić, że równocześnie z realizacją projektów UE o charakterze naukowo- edukacyjnym tematykę artykułów dostosowywano do bieżącej sytuacji gospodarczej – w tym przypadku dokonano próby zbadania związku pomiędzy globalizacją a funkcjonowaniem gospodarki w warunkach kryzysu.

Ważnym osiągnięciem o charakterze naukowo - badawczym z tego okresu działalności był udział w projekcie badawczym pt. *Efektywność ekonomiczna scaleń gruntów w Polsce*. Badania te, prowadzone na zlecenie Ministerstwa Rolnictwa i obejmujące swoim zasięgiem teren całego kraju⁴ zostały wykorzystane w raporcie złożonym przez Ministerstwo Rolnictwa do Komisji Europejskiej. Metodykę badań oraz ich efekty przedstawiono w monografii pt. *Efektywność gospodarcza i ekonomiczna scalania gruntów w Polsce*, rok wydania 2011.

⁴ Proces badawczy realizowany był z pomocą Urzędów Marszałkowskich.

Okres trzeci, przypadający na rok 2016 i trwający do dnia dzisiejszego to zatrudnienie w Akademii Sztuki Wojennej na Wydziale Zarządzania i Dowodzenia. Specyfika uczelni oraz zmiana sytuacji międzynarodowej, w tym również istotna różnica w postrzeganiu globalizacji i kształtowaniu się tego procesu na początku XXI wieku warunkowały zmianę zainteresowań badawczych w kierunku wyzwań globalnego świata nowego stulecia. Sytuacja taka wynikała z faktu, że optymistyczne założenia końca wieku XX, w myśl których sądzono, że procesy globalizacji samoczynnie uregulują stosunki międzynarodowe oparte na wolnej konkurencji i współpracy pomiędzy państwami, okazały się błędne. Należy jednak podkreślić, że przedstawione prognozy końca wieku XX miały solidne oparcie w wydarzeniach społeczno – gospodarczych tego okresu. Upadek muru berlińskiego, załamanie się systemu komunistycznego w Europie Środkowo – Wschodniej, zakończenie wyścigu zbrojeń pomiędzy dwoma przeciwstawnymi systemami społeczno – gospodarczo – politycznymi dawały rzeczywiste podstawy do formułowania wyżej przedstawionych twierdzeń. Szybko się jednak okazało (już w roku 2001, po zamachach na World Trade Center w Nowym Jorku), że postępujące procesy globalizacji i bezpieczeństwo międzynarodowe niekoniecznie muszą być zjawiskami uzupełniającymi się wzajemnie. Dodatkowo nowe, nieznane dotychczas zjawiska w wymiarze globalnym, takie jak np. bezpieczeństwo wewnętrzne czy też nielegalna imigracja sprowokowały autora do powiązania globalizacji z zarządzaniem i bezpieczeństwem, do próby znalezienia związków pomiędzy tymi procesami, ze szczególnym naciskiem na bezpieczeństwo lokalne.

Wskazane powyżej zmiany w otoczeniu przedsiębiorstw i zmiany kierunków rozwoju globalizacji wymusiły konieczność kolejnej aktualizacji problematyki badawczej autora. Tym razem zaczęto szukać wzajemnych uwarunkowań i korelacji pomiędzy zarządzaniem a zagrożeniami, jakie pojawiły się na początku nowego, XXI wieku. Tak sformułowane uwarunkowania stały się podstawą do wydania szeregu prac, wśród których do najistotniejszych można zaliczyć:

[1]. **P. Maśloch, L. Piotrowska**, *An overview of regional territorial observatories – common elements and substantial differences. Territorial observatories and their role in shaping the defence capability and security of a region*, Word Scientific News 2017.

[2]. **P. Maśloch**, *Development of methodology for regional analysis (safety of the region, safety of the country)*, Word Scientific News 2017.

[3]. **P. Maśloch**, *Globalization and Management in XXI Century – European Union Problems with illegal immigration*. Word Scientific News 2017.

[4] **P. Maśloch, P. Górny, J. Krawiec**, *Zagrożenia dla obronności i bezpieczeństwa państwa – wybrane problemy zarządzania*, Wyd. Naukowe Sophia, Katowice 2017.

W związku z koniecznością określenia istoty i wagi poszczególnych zagrożeń globalnego świata w latach 2016-2017 zrealizowano pracę analityczną – badawczą służącą identyfikacji tego problemu. Badania te, co najistotniejsze, przeprowadzono w oparciu o komponent służb specjalnych RP, czego efektem było wydanie monografii pt. *Służby specjalne RP w zwalczaniu współczesnych zagrożeń – wybrane zagadnienia* (pkt II B, poz. 7 wykazu dorobku habilitacyjnego), która wyznaczyła kierunek dalszych rozważań nad zarządzaniem i bezpieczeństwem. W wyniku prowadzonych badań i analiz zespół autorski doszedł do wniosku, że uzasadnionym będzie, ze względu na stopień złożoności i wagę problemu, bardzo wyraźne rozgraniczenie terroryzmu od innych zagrożeń, takich jak np. nielegalna imigracja. Praktycznym wyrazem takiego podejścia jest monografia pt. *Terroryzm – od historii po teraźniejszość – wybrane zagadnienia* (pkt II B, poz. 8 wykazu dorobku habilitacyjnego), stanowiąca analizę kształtowania się współczesnego terroryzmu, od przyczyn jego powstania aż po diagnozę metod i sposobów zwalczania tego zjawiska. Tak przeprowadzona analiza czynników kształtujących zarządzanie bezpieczeństwem organizacji zdeterminowała tematykę kolejnych publikacji, w których autor klasyfikuje obecne i przyszłe zagrożenia z wyraźnym pominięciem terroryzmu, gdyż problem ten stanowić może, ze względu na swoją wielowątkowość i znaczenie, przedmiot dalszych badań i tematykę kolejnych prac naukowych.

Efektom dalszych zainteresowań problematyką związaną z zarządzaniem i szeroko rozumianym bezpieczeństwem był aktywny udział w konferencji w **Tokio**, która odbyła się w miesiącu sierpniu 2018 roku (*2nd Japan International Conference on Business, Management, Studies and Social Science JIBUMS 2018*). Podczas obrad został wygłoszony referat pt. *Information Security Management in the Global Word of 21st Century globalization* (DOI: 10.13140/RG.2.2.28274.76488), Opracowanie niniejsze stanowiło uzupełnienie i rozwinięcie problematyki zawartej w wystąpieniu w Singapurze o elementy związane z bezpieczeństwem informacji i cyberbezpieczeństwem współczesnych organizacji (przedsiębiorstw).

Kolejną część cyklu wystąpień poświęconych omawianej problematyce stanowi artykuł pt. *Strategic analysis as a determinant of management in the conditions of* który zostanie zaprezentowany w **Seulu** (2 nd Korea International Conference on Business, Management Studies and Social Science: theory, current issues and research KIMTIR 2018) w listopadzie 2018 r. Publikacja stanowi podsumowanie problemów współczesnego zarządzania, ze szczególnym uwzględnieniem zarządzania bezpieczeństwem, cyberbezpieczeństwem i zarządzania strategicznego w warunkach dynamicznie zmieniających się procesów globalizacji. Warto podkreślić, że obydwa artykuły otrzymały pozytywne recenzje i zostaną opublikowane w indeksowanych periodykach międzynarodowych.

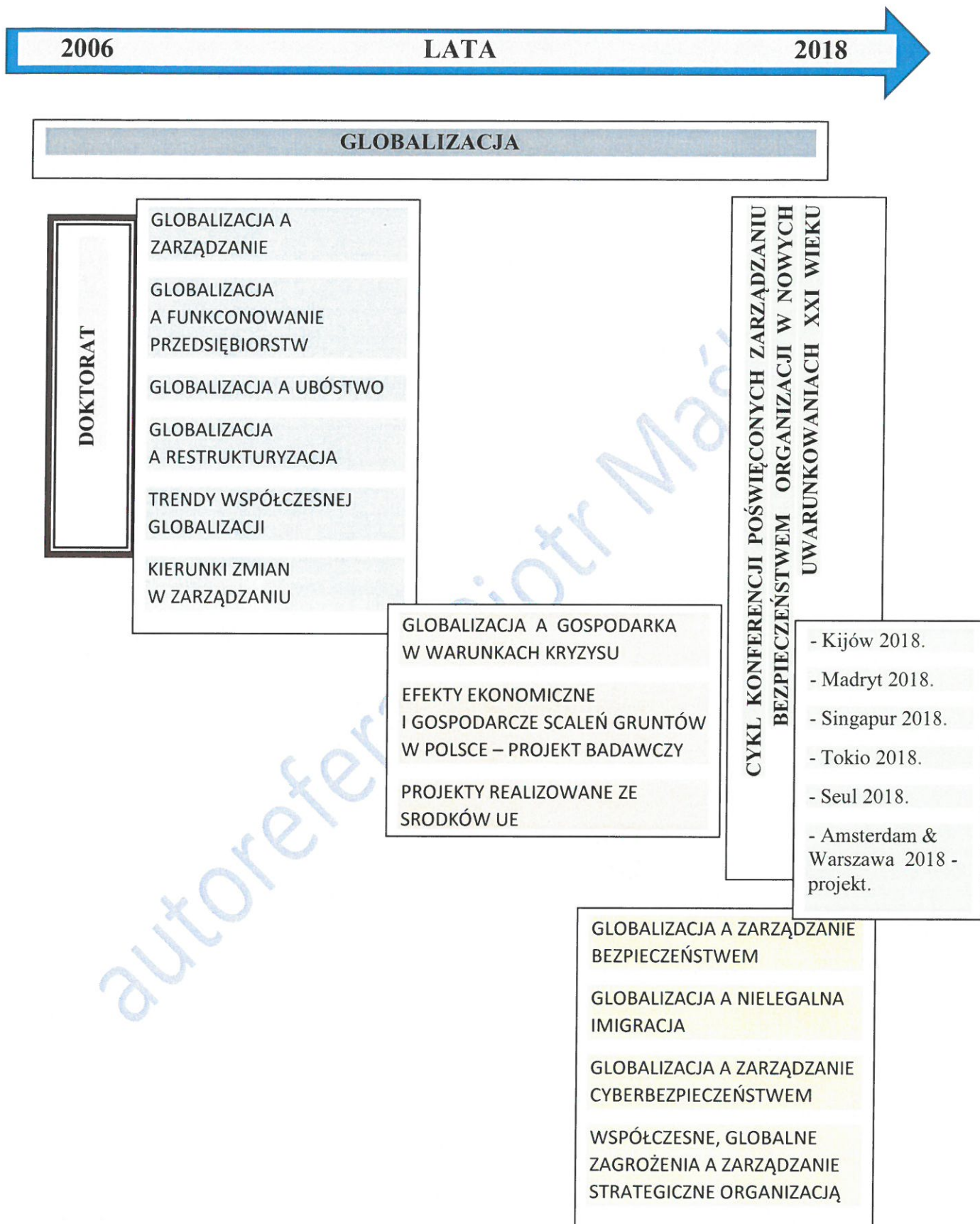
Ważnym aspektem działalności naukowej w ujęciu praktycznym był udział w sympozjach poświęconych zarządzaniu przedsiębiorstwem przemysłu zbrojeniowego. Efektem tego rodzaju aktywności przejawiającej się w udziale w sympozjum i konferencji naukowej, oprócz wygłoszenia referatów, jest rozdział w monografii dotyczącej zarządzania przedsiębiorstwem przemysłu zbrojeniowego. Rozdział pt. *Sięciowość w zarządzaniu a zarządzanie sieciami dostaw. Podejmowanie decyzji we współczesnym przedsiębiorstwie*, stanowiący część książki pt. *Sieci biznesowe i uwarunkowania ich tworzenia w przemyśle zbrojeniowym. Wybrane problemy*, Warszawa 2018, poświęcono ogólnym rozważaniom na temat zarządzania i podejmowania decyzji, ze szczególnym uwzględnieniem uwarunkowań związanych z branżą specyficzną, jaką niewątpliwie stanowi branża zbrojeniowa⁵, Warto podkreślić, że książka niniejsza ma charakter szczególny – skierowana jest do osób zarządzających przedsiębiorstwami zbrojeniowymi skupionymi w Polskiej Grupie Zbrojeniowej. Tak sformalizowana grupa odbiorców świadczy o wybitnie praktycznym aspekcie publikacji, z której korzystać będą najbardziej doświadczeni menedżerowie.

Istotnym aspektem działalności naukowo – badawczej jest podjęcie wspólnych prac badawczych z naukowcami z Amsterdamu (Amsterdam University, Arnhem en Nijmegen University) w roli kierownika projektu. Pierwsze wyniki badań pilotażowych zostaną przedstawione podczas konferencji Public Management 2018 w listopadzie 2018 roku (Piotr Maśloch, Laura Schilder, Cornel Tol, *Human behavior towards illegal immigrants and the management process (from the Dutch and Polish perspectives)*).

Obszary zainteresowań badawczych autora przedstawiono na schemacie 1.

⁵ Dowolność podejmowania decyzji w przedsiębiorstwach branży zbrojeniowej jest znacznie ograniczona i wynika z szeregu regulacji zarówno krajowych, jak i międzynarodowych oraz wynika z globalnej sytuacji bezpieczeństwa na świecie.

Schemat 1: Obszary zainteresowań badawczych w latach 2006-2018



Źródło: opracowanie własne

Aktywność naukowo-badawcza autora dotyczy również udziału w przygotowaniu konferencji oraz udziału w Radach Programowych. Zestawienie powyższej aktywności przedstawiono w tabeli 3.

Tabela 3: Udział w komitetach i Radach Naukowych Konferencji

lp	Nazwa konferencji / data	Pełniona funkcja
1	I Międzynarodowa Konferencja Naukowa Dylematy badań w różnych dziedzinach nauki, 2016, Katowice.	Członek Rady Programowej Konferencji.
2	2.II Międzynarodowa Konferencja Naukowa Dylematy badań w różnych dziedzinach nauki, 2017, Katowice.	Członek Komitetu Organizacyjnego oraz Rady Naukowej Konferencji. Przewodniczenie sesji anglojęzycznej.
3	II Ogólnopolska Konferencja Naukowa Kreatywność w zarządzaniu XXI wieku, 2017, Kraków.	Członek Rady Programowej Konferencji.
4	III Międzynarodowa Konferencja Naukowa <i>Dylematy badań w różnych dziedzinach nauki</i> , maj 2017, Katowice.	Członek Rady Programowo – Naukowej i Komitetu Organizacyjnego Konferencji.
5	Konferencja Public Management, 2017, Warszawa.	Członek Komitetu Organizacyjnego Konferencji.

Źródło: opracowanie własne

W ramach omawiania dorobku naukowego warto wrócić do poruszanej wcześniej kwestii związanej z przetransponowaniem wybranych elementów zarządzania do procesu dowodzenia (rozdział II, s. 63 wskazanego osiągnięcia naukowego - monografii). Zdaniem autora w sytuacji zagrożenia na poziomie lokalnym (i nie tylko) tradycyjny model zarządzania będzie musiał ewaluować w kierunku bardziej autokratycznej jego formy, czyli właśnie w stronę dowodzenia – stąd też propozycja takiego modelu.

Od 2017 roku (listopad) autor jest członkiem Towarzystwa Naukowego Prakseologii.

5.3.CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI DYDAKTYCZNEJ I ORGANIZACYJNEJ

Podczas studiów doktoranckich autor został zatrudniony na stanowisku asystenta w Wyższej Szkole Bankowej w Toruniu, po czym po obronie doktoratu, już jako adiunkt, prowadził zajęcia z następujących przedmiotów:

- [1]. Podstawy zarządzania – wykład.
- [2]. Strategic management – wykład w języku angielskim.
- [3]. Zarządzanie strategiczne – wykład.
- [4]. Zarządzanie produkcją – wykład.
- [5]. Nowoczesne metody i techniki zarządzania – wykład.
- [5]. Zarządzanie przedsiębiorstwem transnarodowym na rynku globalnym – wykład.
- [6]. Zachowania organizacyjne – wykład.
- [7.] Seminarium dyplomowe.
- [8.] Seminarium magisterskie.

Zajęcia były prowadzone zarówno na studiach I i II stopnia, jak i na studiach podyplomowych. Ponadto w okresie zatrudnienia w Wyższej Szkole Bankowej autor aktywnie uczestniczył w organizacji i kierowaniu różnymi formami aktywności społecznej studentów, pełniąc min. funkcje opiekuna Samorządu Studentów oraz opiekuna Koła Zarządzania. Za opracowanie i udostępnienie interaktywnego e-serwisu dla studentów z przedmiotu *zarządzanie produkcją* autor został uhonorowany nagrodą specjalną ówczesnego Rektora WSB, prof. dr. hab. Jana Głuchowskiego oraz nagrodą przyznawaną przez studentów w plebiscycie na najlepszego wykładowcę (I miejsce).

Przez krótki okres czasu autor pracował w Wyższej Szkole Zarządzania i Biznesu, realizując zajęcia z przedmiotów:

- [1]. Międzynarodowe stosunki gospodarcze.
- [2]. Podstawy logistyki.
- [3]. Seminarium licencjackie.

W 2016 roku autor podjął zatrudnienie w Akademii Sztuki Wojennej, Wydział Zarządzania i Dowodzenia. W uczelni tej, oprócz aktywności w zakresie badawczo – publicystycznym podjęto się uczestnictwa w dwóch projektach naukowo - badawczych:

- [1.] Tytuł projektu: **Modelowanie w procesie zarządzania i dowodzenia**
Udział w projekcie badawczym, 2017/2018.
Nr projektu: II.2.18.
- [2]. Tytuł projektu: **Determinanty zarządzania bezpieczeństwem i obronnością państwa na poziomie lokalnym**
Kierownik projektu, 2018/2019.
Nr projektu: II.2.2.

Będąc pracownikiem Akademii Sztuki Wojennej autor realizuje zajęcia na studiach I i II stopnia oraz na studiach podyplomowych dedykowanych osobom zarządzającym spółkami przemysłu zbrojeniowego w Polsce, między innymi z następujących przedmiotów:

- [1]. Zarządzanie jakością – wykład.
- [2]. Audyt systemów jakości- wykład.
- [3.] Marketing – wykład, ćwiczenia.
- [4]. Podstawy dowodzenia – ćwiczenia.
- [5]. Dowodzenie operacyjne – ćwiczenia.
- [6]. Strategie sprzedażowe – wykład, ćwiczenia.
- [7]. Seminarium dyplomowe.
- [8]. Seminarium magisterskie.

Dodatkowo autor pełni funkcję opiekuna roku oraz koordynatora praktyk studenckich. W roku akademickim 2017/2018 opracowano autorski program kształcenia dla II stopnia studiów kierunku *zarządzanie i dowodzenie*. Specyfika tego dokumentu polega na tym, że treści programowe w nim zawarte umiejętnie łączą tradycyjne zarządzanie z procesem dowodzenia⁶. W przekonaniu autora, w aspekcie współczesnych zagrożeń globalnych, taka korelacja jest niezbędna i pozwala na rozszerzenie potencjalnych umiejętności absolwenta⁷. Program ten jest realizowany w procesie kształcenia.

W 2018 roku habilitant został powołany na eksperta w dziedzinie bezpieczeństwa środowiskowego w ramach Programu *Science for Peace and Security* realizowanego przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego oraz Stałego Przedstawicielstwa RP przy NATO.

Jednym z istotnych osiągnięć w zakresie działalności edukacyjno – organizacyjnej jest przygotowanie i przedstawienie do oceny projektu pt. *Polska szkoła ekologii – utworzenie interdyscyplinarnego centrum Odpowiedzialnej Edukacji Ekologicznej*, nr projektu: 361/2018. Ten interdyscyplinarny projekt realizowany w konsorcjum przez miasto Sulejówkę, Powiat Przysuski, Politechnikę Częstochowską i Akademię Sztuki Wojennej, a dotyczący problemów zarządzania, ekologii w zarządzaniu i ekologii została pozytywnie oceniona przez instytucję wdrażającą i skierowany do dofinansowania w kwocie 7 500 000,00 zł. W ramach projektu planuje się min. realizację inwestycji w zakresie wyposażenia w/w ośrodków w instalację pozwalającą na realizację zajęć dydaktycznych w systemie Virtual Reality wraz z przygotowaniem pakietu programów edukacyjnych autorstwa habilitanta.

W roku 2018 habilitant został wyznaczony na promotora pomocniczego rozprawy doktorskiej – przewodnik doktorski otwarto na Wydziale Zarządzania Politechniki Częstochowskiej. Istotnym osiągnięciem w ramach działalności naukowo – dydaktycznej jest również pełnienie funkcji promotora prac dyplomowych na specjalnych studiach realizowanych przez Akademię Sztuki Wojennej dla oficerów przygotowujących się do objęcia funkcji attaché wojskowych. W 2018 roku został wypromowany jeden oficer, który objął funkcję attaché wojskowego RP w Egipcie.

⁶ O konieczności transformacji zarządzania w kierunku dowodzenia postulowałem w e wskazanym osiągnięciu naukowym.

⁷ Nowatorską próbę adaptacji metod tradycyjnego zarządzania do dowodzenia przedstawiono w rozdziale III dzieła (str. 63).

Liczbę wypromowanych absolwentów na różnych poziomach kształcenia w latach 2006-2018 przedstawiono w tabeli 4.

Tabela 4: Liczba wypromowanych absolwentów w latach 2006-2018 na różnych poziomach kształcenia

lp	Poziom studiów	Liczba wypromowanych absolwentów
1	Doktorat (Wydział Zarządzania, Polit. Częstochowska) Temat rozprawy: <i>Bezpieczeństwo przepływu informacji w zarządzaniu łańcuchem dostaw przedsiębiorstw międzynarodowych</i>	1 (funkcja promotora pomocniczego, otwarty przewód doktorski)
2	studia specjalne dla oficerów mających objąć funkcje attaché wojskowego RP	1
3	magister	81
4	inżynier	14
5	licencjat	135

Źródło: opracowanie własne

W roku 2018 w terminie 24-28.09.2018 roku autor brał udział w programie Erasmus plus, uczestnicząc w wymianie doświadczeń naukowo - dydaktycznych na Węgrzech w Miskolc University (Faculty of Management). Podczas pobytu w uczelni aktywnie realizowano min. w zajęciach dydaktycznych oraz przedstawiono działalność naukowo – badawczą uczelni wraz z działalnością Confucius Institute.

Piotr Maśloch
8.11.2018.

Literatura:

1. Baker T. H., *The Consumer in the global market*, The OECD Observer, 1995, nr 192.
2. Blettner D., *The Evolution of Dominant Logic in Relation to Strategic Inertia in Software Ventures*, University of St. Gallen, Difo-Druck GmbH, Bamberg 2008.
3. Bogdanienko J., *Zarys koncepcji, metod i problemów zarządzania*, Wydanie II, Wyd. TNOIK, Toruń 2005.
4. Borowiecki R., Siuta – Tokarska B., Żmija K. (red.), *Zarządzanie działalnością rozwojową przedsiębiorstwa*, Wyd. Uniwersytetu Ekonomicznego, Kraków 2017.
5. Cespedes F.V., *Jak tworzyć i wdrażać wygrywającą strategię sprzedaży*, ICAN Institute, 2017.
6. Chandler A. D., *Strategy and Structure*, The MIT Press, Cambridge 1962.
7. Clark J.J., *The future of population*, Phoenix London 1997.
8. Crouhy M., Galai D., Mark R., *The Essentials of Risk Management*, McGraw-Hill, New York 2005.
9. Dawidczyk A., Jemioło T., *Wprowadzenie do metodologii badań bezpieczeństwa*, Wyd. AON, Warszawa 2008.
10. Dicken P., *Global Shift. The Internationalization of Economic Activity*. Guilford Press, New York – London 1992.
11. Freeman C., *New Technology and Catching UP*, The European Journal of Development Research, 1989, nr 2.
12. Freeman C., *The Challenge of New Technologies*, [w:] *Independence and Co-operation in Tomorrow's World*, OECD, Paris 2007.
13. Giddens A., *Runaway world. How globalization is reshaping our lives*, Routledge, New York 2003.
14. Gierszewska G., Romanowska M., *Analiza strategiczna przedsiębiorstwa*, PWE, Warszawa 1998.
15. Griffin R. W., *Podstawy zarządzania organizacjami*, PWN, Warszawa 2004.
16. Grzywna Z., *Zarządzanie, dowodzenie, kierowanie podczas sytuacji kryzysowych*, [w:] A. Tomasiuk, (red.), *Organizacja wobec wyzwań XXI wieku*, Przedsiębiorczość i Zarządzanie, Łódź 2014.
17. Gryz J., *Bezpieczeństwo państwa. Władza – polityka – strategia*, Wyd. AON, Warszawa 2013.
18. Gurak D. T., Cases F., *Migration networks and the shaping of migration system*, [w:] M.M. Kritz, *International migration systems, a global approach*, Oxford 1992.

19. Gwiazda A., *Globalizacja i regionalizacja gospodarki światowej*, Wyd. Adam Marszałek, Toruń 2000.
20. Humble J.W., *Zarządzanie przez określanie celów*, BCG Press, Warszawa 2005.
21. Jakubczak R., Gąsiorek K., Jakubczak W. (red.), *Podstawy bezpieczeństwa narodowego Polski w erze globalizacji*, Warszawa 2008.
22. Jelonek D., *Przewaga konkurencyjna e-przedsiębiorstwa*, *Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa*, nr 3/2003.
23. Karpiński A., *Co trzeba wiedzieć o studiach nad przyszłością*, PTE, Warszawa 2009.
24. Karpiński A., *Jak stworzyć długookresową strategię dla kraju i regionu*, Elipsa, Warszawa 2002.
25. Kay J., *Podstawy sukcesu firmy*, PWE, Warszawa 2011.
26. Kitler W., *Bezpieczeństwo narodowe RP. Podstawowe kategorie. Uwarunkowania. System*, Warszawa 2011.
27. Kleer J., Liberska B., Kukliński A., Stacewicz J., Kowalik T., Zacher L., Karpiński A., *Globalizacja gospodarki światowej a integracja regionalna*. Komitet Prognoz Polska w XXI wieku, Warszawa 1998.
28. Kołodko G., *Moja globalizacja, czyli dookoła świata i z powrotem*, Dom Organizatora TNOIK, Toruń 2001.
29. Kowalewski S., *Przełożony – podwładny w świetle teorii organizacji*, PWE, Warszawa 2004.
30. Kowalik T., *Kapitał globalny a tendencje egalitarne i antyegalitarne*, [w:] B. Liberska (red.), *Globalizacja. Mechanizmy i wyzwania*, PWE, Warszawa 2002.
31. Koźmiński A., Piotrowski W., *Zarządzanie. Teoria i praktyka*, PWN, Warszawa 2018.
32. Krawiec J., *Zabezpieczenie danych. Część 3. Projektowanie systemów informatycznych*, IT Professional nr 8/2012, Presscom, Wrocław 2012.
33. Krzakiewicz K., Cyfert S., *Podstawy zarządzania organizacjami*, Wyd. UE w Poznaniu (Wyd. II poprawione), Poznań 2018.
34. Kuczmera – Ludwicyńska E. (red.), *Zarządzanie w regionie. Teoria i praktyka*, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2012.
35. Liberska B., *Globalizacja. Mechanizmy i wyzwania*, PWE, Warszawa 2002.
36. Lubiewski P., *Nielegalna imigracja. Zagrożenia Bezpieczeństwa*, cz. 1, Szczytno 2016.
37. Lisiecki M., *Migracja jako realne i potencjalne zagrożenie dla bezpieczeństwa państwa*, [w:] K. Markowski (red.), *Migracja – wartość dodana?*, KUL. Lublin 2008.
38. Lutostański M., *Podstawy bezpieczeństwa narodowego RP*, Wyd. Adam Marszałek, Toruń 2015.

39. Maśloch P., *Globalization and contemporary challenges to security – illegal immigration*, [w:] *Zeszyty Naukowe, Akademia Obrony Narodowej*, nr 2(103), Warszawa 2016.
40. Maśloch P., Górny P., Krawiec J., *Zagrożenia dla obronności i bezpieczeństwa państwa – wybrane problemy zarządzania*, Wyd. Naukowe Sophia, Katowice 2017.
41. Maśloch P., Stankiewicz M. J.(red.), *Zarządzanie w XXI wieku. Kierunki zmian*, Wyd. WSB, Toruń 2010.
42. McClure S., Scambray J., Kurtz G., *Hacking exposes 7: Network security, secret & solutions*, Mc Graw Hill 2012.
43. McGrew A., *Conceptualizing Global Politics*, [w:] *Global Politics*, Polity Press. Cambridge 1992.
44. Michalczyk J., *Koszty cyberprzestępczości*, IT Professional nr 8/2014, Presscom, Wrocław 2014.
45. Moore K., Lewis D., *Birth of Multinational*, Copenhagen Business School Press, Copenhagen 1999.
46. Nowak A., *Instytucjonalne podmioty ochrony militarnej cyberprzestrzeni państwa*, *Zeszyty Naukowe* nr 2/103, Wyd. AON, Warszawa 2016.
47. Nowakowska-Grunt J., Piersiala, I., *Rola polityki gospodarczej w rozwoju innowacyjnych przedsiębiorstw*, *Ekonomia i Zarządzanie*, t. 6/2014.
48. Obłój K., Zhang S., *Przekraczaj rzekę po kamieniach: analiza dominującej logiki chińskich przedsiębiorstw*, *Master of Business Administration* nr 2/2011.
49. Obłój K., *Praktyka strategii firmy. Jak zarządzać przeszłością, radzić sobie z teraźniejszością i tworzyć przyszłość*, Poltext, Warszawa 2017.
50. Ogiński – Neamtiu F., *Bezpieczeństwo cybernetyczne*, *Zeszyty Naukowe* nr 2/103, Wyd. AON, Warszawa 2016.
51. Ohmae K., *The Borderless World: Power and Strategy in the Interlinked Economy*, Harper Business, New York 1990.
52. Ostry S., *Globalisation and Sovereignty*, Mc Gill University, Montreal 1997..
53. Pierścionek Z., *Strategie rozwoju przedsiębiorstwa*, PWN, Warszawa 1996.
54. Pietraszewski M., *Funkcjonowanie przedsiębiorstwa w warunkach gospodarki rynkowej*, Poznań 2004.
55. Pływaczewski W., *Relacje pomiędzy zjawiskiem nielegalnej imigracji a przestępczością oraz innymi przejawami zachowań patologicznych w różnych ich postaciach* [w:] M. Zdanowicz (red.), *Polska w Schengen*, Wyd. Temida 2, Białystok 2009.

56. Prahalad C.K., Bettis R.A., *The dominant logic: a new linkage between diversity and performance*, Strategic Management Journal 1995, vol. 7.
57. Romaniuk N., *Dialektyka wyzwań i zagrożeń bezpieczeństwa: aspekt migracyjny*, [w:] K. Markowski (red.), *Migracja – wartość dodana?*, Wyd. KUL, Lublin 2008.
58. Schumpeter J. A., *Teoria rozwoju gospodarczego*, PWN, Warszawa 1960.
59. Stonehouse G., Hamill J., Campbell D., Purdie T., *Globalizacja. Strategie i zarządzanie*, Wyd. Felberg SJA, Warszawa 2001.
60. Stankiewicz M. J., *Konkurencyjność przedsiębiorstwa. Budowanie konkurencyjności przedsiębiorstwa w warunkach globalizacji*, Wyd. TNOIK, Toruń 2002.
61. Stankiewicz M. J. (red.), *Zarządzanie wiedzą jako kluczowy czynnik międzynarodowej konkurencyjności przedsiębiorstwa*, Wyd. TNOIK, Toruń 2006.
62. Stoner A. F., Freeman R., E., Gilbert D., R., *Kierowanie*, PWE, Warszawa 1997.
63. Strużycki M., (red.), *Zarządzanie przedsiębiorstwem*, Wyd. Difin, Warszawa 2000.
64. Toffler A., *Szok przyszłości*, PWE, Warszawa 1999.
65. Toffler A., *Wojna i antywojna*, PWE, Warszawa 1998.
66. Wierzbicki A. P., *Metodologia i podejście systemowe do badań nad przyszłością*, Warszawa 2001.
67. Wiśniewski B., *System bezpieczeństwa państwa. Konteksty teoretyczne i praktyczne*, Wyd. Wyższej Szkoły Policji, Szczytno 2013.
68. Włodkowska A., *Bezpieczeństwo kulturowe*, [w:] K. A. Wojtaszczyk, A. Materska – Sosnowska (red.) *Bezpieczeństwo państwa*, Wyd. Aspra, Warszawa 2009.
69. Wolf M., *Shaping Globalization*, Finance & Development, September 2014, vol. 51.
70. Yang X., *Globalisation of the Automobile Industry: The United States, Japan and the People's Republic of China*, Praeger Publishers, Westport 1995.
71. Zbierowski P., Bratnicki M., *Orientacja pozytywna jako nowy kierunek w zarządzaniu przedsiębiorstwem*, [w:] J. Lichtarski, S. Nowosielski, G. Osbert – Pocięcha, E. Tabaszewska – Zajbert, (red.), *Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem – wiodące orientacje*, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, nr 340, Wrocław 2014.
72. Zimniewicz K., *Współczesne koncepcje i metody zarządzania*, PWN, Warszawa 1991.
73. Zorska A., *Ku globalizacji. Przemiany w korporacjach transnarodowych i w gospodarce światowej*, Wyd. Naukowe PWN, Warszawa 1998.