

Załącznik 2

do wniosku o wszczęcie postępowania habilitacyjnego

AUTOREFERAT
PRZEDSTAWIAJĄCY OPIS DOROBKU I OSIĄGNIĘĆ
W PRACY NAUKOWO-BADAWCZEJ

dr inż. Anna Surowiec

Kraków, maj 2018

A. Surowiec

Spis treści:

1. Imię i nazwisko.....	3
3. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych:	4
4. Wskazanie osiągnięcia wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. 2016 r. poz. 882 ze zm. w Dz. U. z 2016 r. poz. 1311.):.....	5
a) tytuł osiągnięcia naukowego	5
b) autor/autorzy, tytuł/tytuły publikacji, rok wydania, nazwa wydawnictwa, recenzenci wydawniczy	5
c) omówienie celu naukowego/artystycznego ww. pracy/prac i osiągniętych wyników wraz z omówieniem ich ewentualnego wykorzystania	5
5. Omówienie pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych.....	15
6. Podsumowanie osiągnięć naukowo-badawczych.....	28

1. Imię i nazwisko

Anna Surowiec

2. Posiadane dyplomy, stopnie naukowe – z podaniem nazwy, miejsca i roku ich uzyskania oraz tytułu rozprawy doktorskiej

a) Stopień: doktor nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu

Miejsce i rok uzyskania: Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie,
Wydział Zarządzania; 15 października 2003

Tytuł rozprawy doktorskiej: *Zarządzanie majątkiem trwałym
w przedsiębiorstwach energetycznych*

Promotor w przewodzie doktorskim: prof. dr hab. Maria Nowicka-Skowron
Politechnika Częstochowska, Wydział Zarządzania

b) Tytuł: mgr inż. zarządzania i marketingu

Miejsce i rok uzyskania: Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie,
Wydział Zarządzania; 30 czerwca 1994

c) Wykształcenie uzupełniające

Okres	Staż, szkolenie, certyfikat, kurs	Instytucja, miejsce
Po doktoracie		
29 stycznia – 2 marca 2018	Staż naukowy	Instytut Logistyki i Zarządzania Międzynarodowego, Wydział Zarządzania PCz
27 maja – 1 czerwca 2016	Staż naukowy w ramach programu LLP – Erasmus Plus	Faculty of Economics and Business Administration (Facultad de Económicas y Empresariales), Universidad de Valladolid, Hiszpania
luty 2016	Szkolenie certyfikujące – Testy na platformie moodle	Centrum e-Learningu AGH
styczeń 2016	Szkolenie certyfikujące – Ocenianie na platformie Moodle	Centrum e-Learningu AGH
grudzień 2015	Szkolenie certyfikujące – Efektywne spotkania online	Centrum e-Learningu AGH
listopad 2015	Warsztaty – Światowej klasy działania edukacyjne w zakresie stosowania globalnych standardów sprawozdawczości	Stowarzyszenie Księgowych w Polsce, Warszawa

	finansowej na polskich uniwersytetach i placówkach oświatowych	
6-10 lipca 2015	Staż naukowy w ramach programu LLP – Erasmus Plus	Universite des Sciences et Technologies de Lille, France
listopad 2015	Szkolenie certyfikujące – Projektowanie ćwiczeń w kursach e-learningowych	Centrum e-Learningu AGH
18-24 maja 2014	Staż naukowy w ramach programu LLP – Erasmus - 1st International Week of Economics	Universita degli Studi di Foggia, Foggia Italy
2012	Szkolenie certyfikujące – E-learning	Centrum e-Learningu AGH
Przed doktoratem		
1 października 2000 – 15 lutego 2001	Staż przemysłowy	Zakład Energetyczny w Krakowie
28 października 1999 – 17 grudnia 1999	Staż naukowy – Tempus Mobility Joint European Project	University of Teeside Middlesbrough, Wielka Brytania
2001 – 2002	Studium Doskonalenia Dydaktycznego dla Asystentów	AGH, Wydział Nauk Społecznych Stosowanych
1997 – 1998	Kurs dla kandydatów na głównych księgowych – uzyskanie kwalifikacji głównego księgowego	Stowarzyszenie Księgowych w Polsce – Oddział Okręgowy w Krakowie
czerwiec 1995	Egzamin First Certificate in English	University of Cambridge Local Examination Syndicate International Examinations

3. Informacje o dotychczasowym zatrudnieniu w jednostkach naukowych:

marzec 2016 – nadal	Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie, Wydział Zarządzania, Katedra Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, starszy wykładowca
16 lutego 2004 – marzec 2016	Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie, Wydział Zarządzania, Katedra Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, adiunkt
1 października 2005 – 30 czerwca 2006	Wyższa Szkoła Handlowa W Krakowie, wykładowca
1 października 2003 – 15 lutego 2004	Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie, Wydział Zarządzania, Katedra Zarządzania Finansami, wykładowca
1 października 2000 – 30 czerwca 2001	Wyższa Szkoła Gospodarki i Zarządzania w Mielcu, wykładowca
1 października 1994 – 30 września 2003	Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie, Wydział Zarządzania, Katedra Zarządzania Finansami, asystent

4. Wskazanie osiągnięcia wynikającego z art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz. U. 2016 r. poz. 882 ze zm. w Dz. U. z 2016 r. poz. 1311.):

a) tytuł osiągnięcia naukowego

Monografia naukowa pt. *Międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami w łańcuchach dostaw*

b) autor/autorzy, tytuł/tytuły publikacji, rok wydania, nazwa wydawnictwa, recenzenci wydawniczy

Autor: Anna Surowiec

Rok wydania: 2018

Nazwa Wydawnictwa: Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej

Recenzenci wydawniczy: **prof. dr hab. Halina Buk**
Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach
Wydział Finansów i Ubezpieczeń
Katedra Informatyki i Rachunkowości
Międzynarodowej
Zakład Rachunkowości Międzynarodowej

prof. dr hab. Ryszard Borowiecki
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
Wydział Zarządzania
Katedra Ekonomiki i Organizacji
Przedsiębiorstw

Liczba stron: 284 s.

ISBN: 978-83-7193-680-7

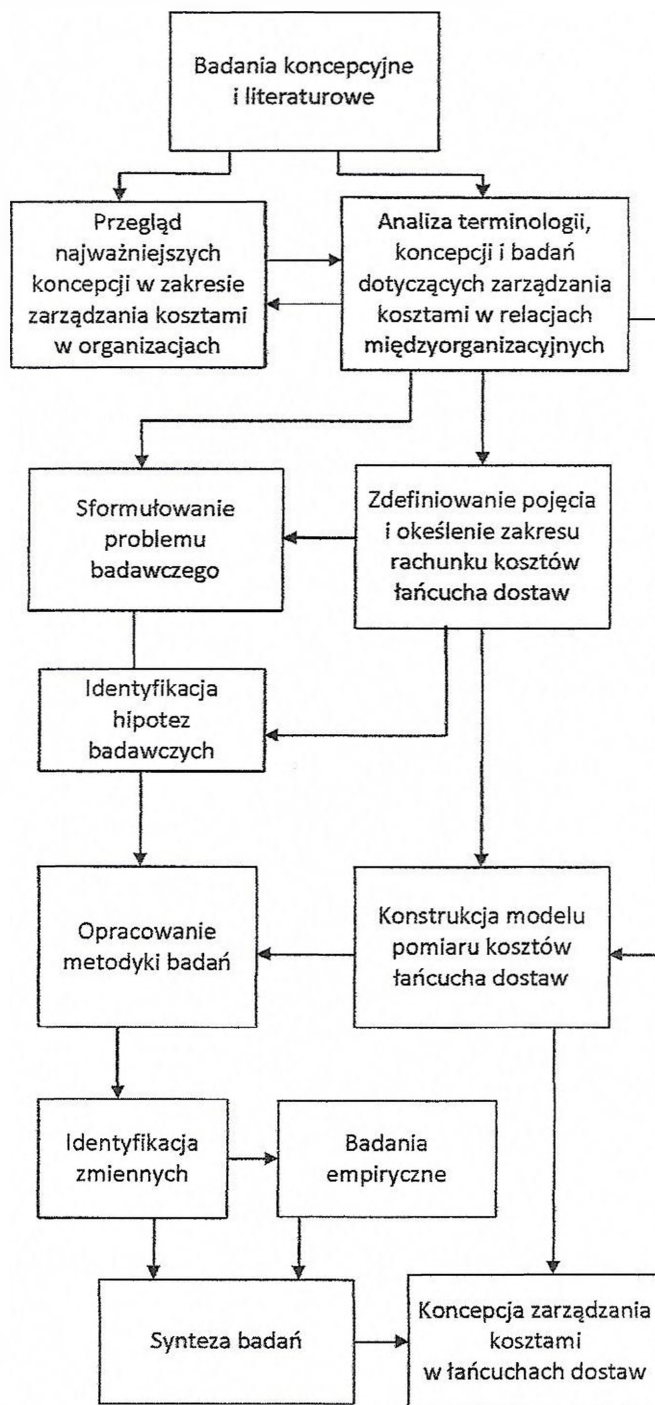
c) omówienie celu naukowego/artystycznego ww. pracy/prac i osiągniętych wyników wraz z omówieniem ich ewentualnego wykorzystania

Zarządzanie międzyorganizacyjne stanowi istotny i dynamicznie rozwijający się obszar badań nauk o zarządzaniu oraz praktyki gospodarczej we współczesnych organizacjach. Współpraca między organizacjami jest sposobem na trwałość funkcjonowania i zwiększanie udziału w rynku. Zawieranie różnych form sojuszy jest konsekwencją globalizacji rynków, wzrostu konkurencji i unikatowości kluczowych zasobów, umożliwiających osiągnięcie sukcesu, a znajdujących się poza granicami organizacji. Współpraca umożliwiająca organizacjom osiągnięcie korzyści przybiera różne formy kooperacji od relacji dwustronnych po sieć relacji międzyorganizacyjnych. W ciągu ostatnich dwóch dekad w publikacjach naukowych zauważa się wzrost zainteresowania problematyką więzi międzyorganizacyjnych, inspirowanych przede wszystkim koncepcjami sieciowymi, które uznawane są za część głównego nurtu nauk o organizacji i zarządzaniu. Procesy zarządzania przekraczające granice organizacji w szczególności odnoszą się do łańcuchów

dostaw, rozumianych jako integracja poszczególnych ogniw (dostawców i odbiorców) w celu efektywnej i zyskowej współpracy. Literatura zagraniczna i polska stosunkowo szeroko odnosi się do problematyki zarządzania łańcuchami dostaw, ale wciąż jest to temat, który pozostawia wiele niezbadanych obszarów. Jednym z nich jest tematyka międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw, stanowiącego jeden z kluczowych czynników budowania przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstw oraz poprawy ich rentowności i zwiększania wartości, wokół której koncentrują się moje zainteresowania naukowe.

Moje dotychczasowe osiągnięcie naukowe, w myśl art. 16 ust. 2 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki, stanowi monografia pt. Międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami w łańcuchach dostaw. Celem naukowym publikacji jest uzasadnienie potrzeby strategicznego i operacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw oraz ich wieloaspektowej analizy, stworzenie podstaw teoretycznych klasyfikacji ewidencyjnej kosztów, wspomagającej międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami łańcuchów dostaw, wskazanie również na możliwości zastosowania nowoczesnych metod rachunkowości zarządczej w zarządzaniu kosztami łańcucha dostaw oraz potencjał generowania jakościowo nowej informacji o kosztach łańcucha dostaw i czynnikach ich powstawania w celu doskonalenia międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami, przeprowadzenie diagnozy stanu faktycznego, dotyczącego międzyorganizacyjnego zarządzania w łańcuchach dostaw w Polsce.

Osiągnięcie tych celów, zarówno w wymiarze teoretycznym, jak i empirycznym, możliwe było dzięki realizacji kilku celów częściowych. Zaprezentowany na rys. 1. proces badawczy wynikał z przyjętej koncepcji badań.



Rys. 1. Proces badawczy: etapy badań i ich efekty

Źródło: opracowanie własne

Celem teoriopoznawczym jest dokonanie syntezy wiedzy w obszarze międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw, zaproponowanie definicji rachunku kosztów łańcucha dostaw w świetle przyjętej perspektywy teoretycznej, analiza zagranicznej i polskiej literatury przedmiotu dotyczącej metod międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw, zestawienie opisanych w literaturze koncepcji

międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw, opracowanie koncepcji pomiaru kosztów łańcucha dostaw.

Celem badawczym pracy jest analiza kierunków rozwoju międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w praktyce polskich przedsiębiorstw funkcjonujących w łańcuchach dostaw, identyfikacja instrumentów wykorzystywanych do pomiaru kosztów w różnych ogniwach łańcucha dostaw, identyfikacja najważniejszych czynników determinujących wykorzystanie poszczególnych metod międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami oraz wskazanie barier związanych z wdrożeniem międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw w praktyce.

Realizacja postawionych celów wymagała zidentyfikowania poszczególnych elementów specyfiki międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw, tworząc podstawy pod nowy zakres wiedzy z obszaru międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami. Stąd hipotezą główną rozprawy jest stwierdzenie, że: międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami w przedsiębiorstwach funkcjonujących w łańcuchach dostaw wymaga zmiany podejścia do identyfikacji, pomiaru i międzyorganizacyjnej wymiany informacji kosztowych w kierunku zapewnienia transparentności kosztów procesów realizowanych w łańcuchu dostaw.

Osiągnięcie tych celów wymaga realizacji badań ukierunkowanych na udowodnienie kilku hipotez badawczych:

- H1. Istnieją czynniki determinujące podejmowanie działań w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami.
- H2. Istnieje pozytywny związek między zaangażowaniem w zarządzanie kosztami wewnątrz organizacji a międzyorganizacyjnym zarządzaniem kosztami.
- H3. Istnieje związek pomiędzy rodzajem i formą współpracy z dostawcami i odbiorcami a podejmowaniem działań w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami.
- H4. Istnieje zależność pomiędzy integracją systemów informacyjnych z dostawcami i odbiorcami a podejmowaniem działań w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami.
- H5. Istnieje zależność między strategią firmy a rodzajem podejmowanych działań w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami.

Realizacja przyjętych celów pracy oraz weryfikacja postawionych hipotez badawczych obligowały do zastosowania odpowiednich metod badawczych. Realizacja badań na płaszczyźnie teoriopoznawczej obejmowała analizę dotychczasowych wyników badań i poglądów prezentowanych w literaturze przedmiotu. Studia literaturowe obejmowały zagraniczne i krajowe publikacje monograficzne oraz artykuły naukowe opublikowane w specjalistycznych czasopismach. Na podstawie materiałów źródłowych dokonano krytycznej analizy dotychczasowych pojęć i koncepcji z zakresu międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w przedsiębiorstwach funkcjonujących w łańcuchach

dostaw. Studia literaturowe były podstawą konceptualizacji modelu identyfikacji i pomiaru kosztów w łańcuchach dostaw, stanowiącego podstawę międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w przedsiębiorstwach funkcjonujących w łańcuchach dostaw.

Badanie empiryczne miało na celu ocenę skali i uwarunkowań zastosowania poszczególnych metod międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w krajowych łańcuchach dostaw. W literaturze z zakresu zastosowania praktyk międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw przeważają badania oparte na studiach przypadków, często ograniczające się do pojedynczych przykładów. Obecny stan wiedzy wskazuje, że faktyczne zastosowanie praktyk międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw jest nieznanym i brakuje badań empirycznych w kierunku określenia zastosowania tych praktyk w zarządzaniu łańcuchem dostaw. Ocena w jakim zakresie stosowane są nowe praktyki zarządzania kosztami umożliwi określenie dalszych kierunków badań w stosunku do stosowania istniejących podejść lub opracowywania nowych. Badanie wybranych podmiotów wymagało przeprowadzenia:

- analizy stopnia zaangażowania w wewnątrzorganizacyjne i międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami,
- analizy powiązań siły oddziaływania odbiorców oraz wewnątrzorganizacyjnego i międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami,
- analizy siły powiązań między zastosowaniem poszczególnych metod wewnątrzorganizacyjnego i międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami
- analizy powiązań między cechami charakteryzującymi badane jednostki, a stopniem zaangażowania w międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami,
- analizy powiązań stopnia integracji systemów informacyjnych z dostawcami i odbiorcami oraz stopnia zaangażowania w międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami,
- analizy powiązań między strategią przedsiębiorstwa, a rodzajem podejmowanych działań w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami.

Układ pracy wynikał z przyjętych celów i weryfikacji postawionych hipotez badawczych. Zgromadzone wyniki badań zawarto w pięciu rozdziałach omawianej monografii.

W pierwszym rozdziale przedstawiono istotę i kierunki ewolucji koncepcji zarządzania kosztami w przedsiębiorstwach. Wskazano na różnorodność podejść w tym obszarze badawczym i podkreślono strategiczny wymiar koncepcji zarządzania kosztami. Przedstawiono definicyjne ujęcia zarządzania kosztami oraz cele i funkcje efektywnego zarządzania kosztami. W dalszej

części rozdziału omówiono rolę rachunku kosztów i koncepcji rachunkowości zarządczej w zarządzaniu kosztami przedsiębiorstw.

Rozdział drugi prezentuje zagadnienia dotyczące międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami przedsiębiorstw funkcjonujących w łańcuchach dostaw. Nakreślono istotę uwarunkowań współpracy międzyorganizacyjnej w łańcuchu dostaw i przedstawiono rozwój koncepcji zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw. Zaprezentowano możliwości klasyfikacji kosztów dla potrzeb międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw. Określono również rolę międzyorganizacyjnej rachunkowości zarządczej i możliwości zastosowania współczesnych metod rachunku kosztów w zarządzaniu kosztami łańcucha dostaw oraz zidentyfikowano podstawowe ich cechy z perspektywy zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw.

W trzecim rozdziale przedstawiono kluczowe problemy w zarządzaniu kosztami łańcucha dostaw. Podkreślono znaczenie zarządzania relacjami z dostawcami i odbiorcami w łańcuchach dostaw. Zwrócono uwagę na zasadniczą rolę wymiany informacji i transparentności kosztów w łańcuchach dostaw. Ponadto wskazano na czynnik środowiskowy w kontekście międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw.

Prezentację wyników badań teoretycznych w odniesieniu do modelowego ujęcia zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw zawiera rozdział czwarty. Wskazano na potrzebę umiejscowienia badanej problematyki w strategicznym zarządzaniu kosztami w łańcuchu dostaw. Przedstawiono model strategicznego zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw. W toku dalszych rozważań podjęto próbę konceptualizacji modelu identyfikacji i pomiaru kosztów łańcucha dostaw oraz określono zakres rachunku kosztów łańcucha dostaw (tab. 1.).

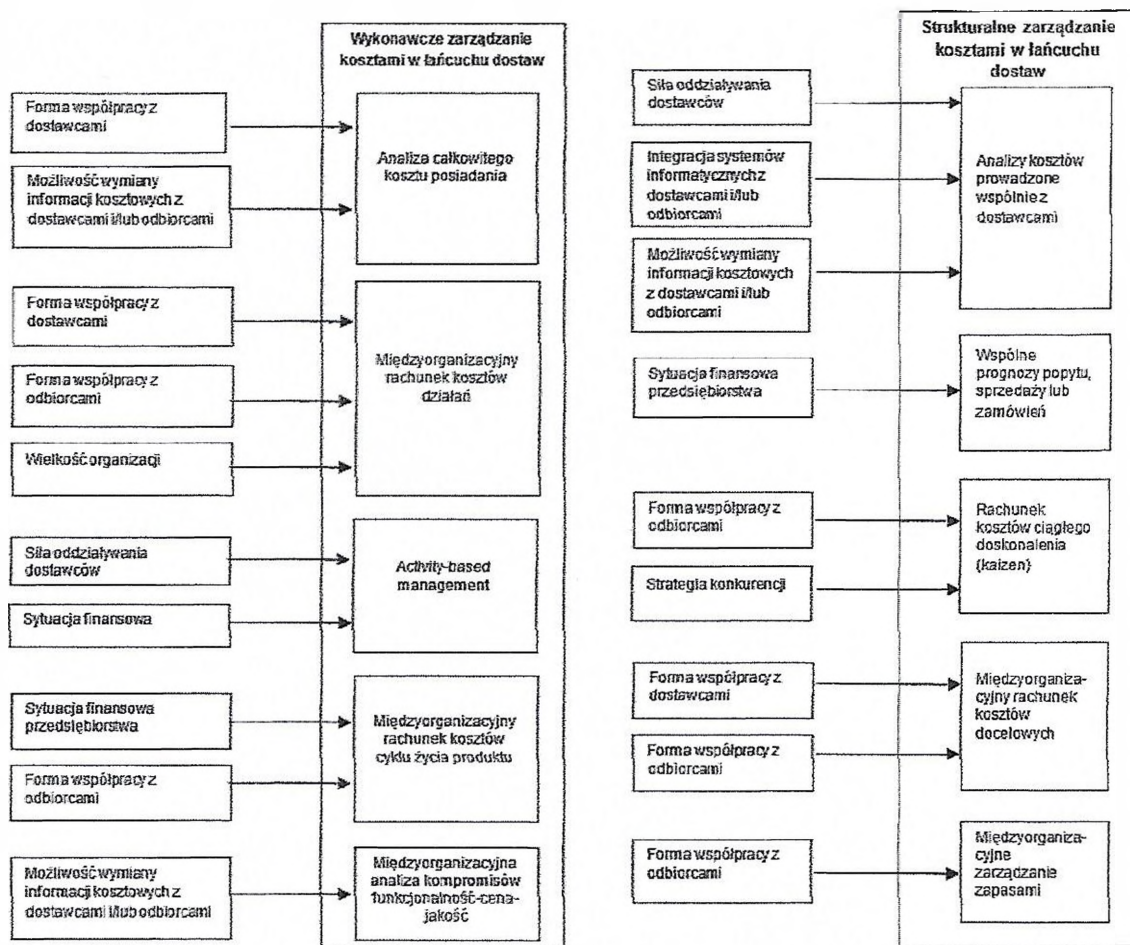
Tabela 1. Zakres rachunku kosztów łańcucha dostaw

	Rachunek kosztów łańcucha dostaw
Cel	Wsparcie dla podejmowania decyzji w łańcuchu dostaw
Perspektywa	Zestaw powiązanych działań od początkowego dostawcy po końcowego nabywcę
Zakres	Wewnętrzny i zewnętrzny łańcuch wartości
Ukierunkowanie	Określanie kosztów międzyorganizacyjnych
Obiekty kosztów	Działania i procesy łańcucha dostaw Odbiorcy Dostawcy Kanały dystrybucji
Nośniki kosztów	Zróznicowane nośniki kosztów – każde działanie tworzące wartość wynika z określonych czynników Czynniki strukturalne (np. skala, zakres działalności, technologia, złożoność działalności, struktura organizacyjna, doświadczenie) Czynniki wykonawcze (np. zarządzanie partycypacyjne, zarządzanie jakością, efektywność wykorzystania zasobów)
Relacje	Rozpoznanie i uwzględnianie roli relacji międzyorganizacyjnych

Szczegółowość	Niższy poziom szczegółowości i pełniejsze uwzględnienie potrzeb zarządczych niż w organizacyjnym rachunku kosztów
Transparentność	Identyfikacja kluczowych nośników kosztowych w łańcuchu dostaw oraz wpływu procesów na koszty i wyniki
Podejście do ograniczania kosztów	Poziom kosztów jest funkcją czynników kosztowych w odniesieniu do każdego działania tworzącego wartość Kontrola kosztów poprzez kompromisy w ramach łańcucha dostaw
Znaczenie dla decyzji strategicznych	Określanie strategii w oparciu o kontrolowanie czynników kosztowych lub rekonfigurację łańcucha dostaw (integracja w górę, w dół łańcucha dostaw)

Źródło: opracowanie własne

W wyniku przeprowadzonych rozważań teoriopoznawczych w ostatnim, piątym rozdziale przedstawiono wyniki podjętych studiów empirycznych w zakresie zastosowania metod międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw. Określono czynniki determinujące międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami w łańcuchu dostaw. Dokonano oceny skali zaangażowania w międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami w badanych przedsiębiorstwach oraz oceny wpływu poszczególnych czynników na międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami w łańcuchu dostaw. Zidentyfikowano główne czynniki determinujące zastosowanie określonych instrumentów strukturalnego i wykonawczego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw (rys. 2.)



Rysunek 2. Istotne czynniki determinujące wykonawcze i strukturalne zarządzanie kosztami w łańcuchu dostaw

Źródło: Opracowanie własne

W podsumowaniu pracy zaprezentowano wnioski z badań teoretyczno-empirycznych w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw. Na podstawie syntezy wyników badań określono etapy wdrożenia międzyorganizacyjnego rachunku kosztów w przedsiębiorstwach funkcjonujących w łańcuchu dostaw. Wskazano również na przesłanki dla kontynuowania podjętej tematyki badań. Układ pracy wynika z podjętej próby uzupełnienia istniejącej luki wiedzy w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw. Analizowany obszar wiedzy wymagał zarówno syntezy, jak i interdyscyplinarnej perspektywy. W oparciu o przedstawione ujęcie teoriopoznawcze problematyki zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw można stwierdzić, iż:

- brak jest jednolitej definicji zarządzania łańcuchem dostaw,
- rachunek kosztów jest uważany za podstawowy instrument zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw,
- poziom zaufania i współzależności w relacjach międzyorganizacyjnych wpływa na wymianę informacji kosztowych,

- w ograniczonym zakresie analizowane są koszty pośrednie partnerów w łańcuchu dostaw,
- przedsiębiorstwa dostosowują istniejące systemy rachunku kosztów w celu odzwierciedlenia złożoności łańcucha dostaw,
- wymagania w zakresie informacji o kosztach różnią się w zależności od umiejscowienia organizacji w łańcuchu dostaw,
- w bardzo ograniczonym zakresie istnieje dwukierunkowa wymiana informacji kosztowych,
- zarządzanie kosztami łańcucha dostaw obejmuje szeroki zakres narzędzi pomiaru i analizy kosztów w celu wspierania podejmowania decyzji,
- występuje duże zróżnicowanie stosowanych metod rachunku kosztów łańcucha dostaw.

Realizacja celów pracy stanowiła efekt kilkuletnich badań dotyczących omawianej problematyki w zakresie kierunków rozwoju, definiowania i rozumienia międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami oraz możliwości adaptacji istniejących metod zarządzania kosztami w odniesieniu do łańcucha dostaw. Podsumowując, chciałabym wskazać na teoriopoznawcze i aplikacyjne znaczenie prezentowanej publikacji. Za najważniejsze aspekty teoriopoznawcze można uznać:

- wskazanie znaczenia oraz określenie zakresu międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw,
- przedstawienie obszernego studium literaturowego na temat międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami (ponad 400 pozycji), głównie obcojęzyczne,
- określenie możliwości klasyfikacji kosztów dla potrzeb międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw,
- zdefiniowanie oraz wskazanie na uwarunkowania identyfikacji i pomiaru kosztów łańcucha dostaw,
- zdefiniowanie pojęcia rachunku kosztów w przyjętej perspektywie zarządzania kosztami łańcucha dostaw,
- określenie możliwości zastosowania współczesnych metod rachunku kosztów w zarządzaniu kosztami łańcucha dostaw oraz zidentyfikowanie ich przydatności z perspektywy zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw,
- określenie istotnych uwarunkowań procesów międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw.

Cele aplikacyjne pracy wynikają z roli jaką zarządzanie kosztami odgrywa w łańcuchach dostaw, a zatem konieczności poznania i aplikacji metod wspomagania decyzji w zakresie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami

w łańcuchu dostaw. Wyniki badań przyczyniły się do osiągnięcia celów empirycznych poprzez poznanie mechanizmów współpracy w zakresie wymiany i międzyorganizacyjnej analizy informacji kosztowych. Wśród aplikacyjnych aspektów prezentowanej publikacji można natomiast wymienić następujące:

- objęcie wielowątkowymi i wielopłaszczyznowymi badaniami empirycznymi szerokiej grupy przedsiębiorstw, stanowiących różne ogniwa w łańcuchach dostaw. Dotychczasowe badania ogniskują się najczęściej wokół przedsiębiorstw stanowiących jeden łańcuch dostaw,
- określenie etapów wdrożenia międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw,
- wskazanie uwarunkowań aplikacji instrumentów międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami oraz zasad ich modyfikacji z perspektywy łańcucha dostaw,
- identyfikacja ograniczeń i czynników motywujących do podjęcia współpracy w zakresie zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw,
- określenie czynników relacyjnych ograniczających zastosowanie międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw wraz z analizą przyczyn tego zjawiska,
- ocena stanu wiedzy badanych przedsiębiorstw na temat możliwości jakie stwarza zaangażowanie w międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami,
- identyfikacja, analiza i ocena stosowanych dotychczas modeli, form i metod międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w przedsiębiorstwach funkcjonujących w łańcuchach dostaw,
- określenie stopnia zaangażowania badanych przedsiębiorstw w międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami.

Praca wnosi także wkład w praktykę zarządzania, ponieważ prezentuje wartość praktyczną poprzez wskazanie najważniejszych etapów wdrażania międzyorganizacyjnego rachunku kosztów w łańcuchu dostaw oraz wzorca praktyk realizowanych w ramach międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami.

Wkład w rozwój dyscypliny nauk o zarządzaniu

Omawiane osiągnięcie przyczynia się do rozwoju dyscypliny nauk o zarządzaniu w następujących obszarach:

- (1) Rozwinięcie koncepcji i metodyki międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw
- (2) Analiza możliwości adaptacji i zastosowania w wymiarze międzyorganizacyjnym zróżnicowanych instrumentów wewnątrzorganizacyjnego zarządzania kosztami
- (3) Zastosowanie autorskiej, kompleksowej metodyki w badaniach empirycznych – w środowisku podmiotów współpracujących w ramach łańcuchów dostaw. Zaproponowana metodyka badań wypełnia istotną lukę

poznawczą w naukach o zarządzaniu, szczególnie w wymiarze międzyorganizacyjnym, a także lukę praktyczną – brak jest użytecznych metod praktycznych zarządzania kosztami w łańcuchach dostaw.

- (4) Wypełnienie luki w aspekcie poznawczym – zgromadzenie materiału empirycznego charakteryzującego procesy zarządzania kosztami w ramach łańcucha dostaw. Łańcuchy dostaw stanowią przedmiot wieloaspektowych badań, ale rzadko prowadzone są badania procesów zarządzania kosztami.

5. Omówienie pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych

Mój dorobek naukowo-badawczy obejmuje łącznie 75 pozycji, z których 22 opublikowano przed doktoratem, natomiast 53 po uzyskaniu stopnia doktora nauk ekonomicznych. Ponadto 5 prac mojego autorstwa zostało złożone do druku. Publikacje te są efektem udziału w prowadzonych w ramach Katedry badaniach własnych i statutowych, a także współpracy z Politechniką Częstochowską oraz VŠB - Technical University of Ostrava.

Działalność naukową doskonaliłam w ramach dwóch staży naukowych w ośrodkach akademickich. W 1999 roku odbyłam 6-cio tygodniowy staż naukowy w School of Business and Management, Teeside University, Middlesbrough (Wielka Brytania), ośrodku prowadzącym badania nad strategiami zarządzania, co pozwoliło mi bliżej poznać podejścia i metody badawcze stosowane przez ośrodki brytyjskie. Miesięczny staż w Instytucie Logistyki i Zarządzania Międzynarodowego Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej (2018) umożliwił mi poznanie osiągnięć naukowych i obecnych kierunków badań tego ośrodka. W przypadku obu staży miałam możliwość zaprezentowania oraz przedyskutowania wyników moich badań w trakcie zorganizowanych seminariów naukowych. Ponadto w ramach programu Erasmus i Erasmus Plus odbyłam trzy staże w: Department of Economics, University of Foggia, Włochy (maj 2014), La Faculté des Sciences Économiques et Sociales, Université des Sciences et Technologies de Lille, Francja (lipiec 2015), Faculty of Economics and Business Administration, University of Valladolid, Hiszpania (czerwiec 2016), dzięki czemu miałam możliwość wymiany doświadczeń dydaktycznych, metod prowadzenia badań naukowych oraz nawiązania kontaktów naukowych z pracownikami goszczących jednostek.

W ramach działalności naukowej uczestniczyłam w wielu konferencjach naukowych organizowanych przez czołowe polskie uczelnie oraz w konferencjach i kongresach za granicą (m.in. kongres American Accounting Association w Pradze).

Znajomość języków obcych angielskiego (egzamin FCE) i niemieckiego stanowiła kluczowy czynnik umożliwiający intensywną współpracę z innymi ośrodkami europejskimi.

5.1. Osiągnięcia naukowe przed uzyskaniem stopnia doktora

Zasadniczy wpływ na ukierunkowanie moich zainteresowań w pierwszym okresie aktywności naukowej miały studia magisterskie, po ukończeniu których zostałam zatrudniona na Wydziale Zarządzania AGH w Krakowie. W początkowym okresie moje zainteresowania naukowe skupiały się wokół wybranych aspektów zarządzania finansami przedsiębiorstw i związane były z realizacją badań własnych w Katedrze Zarządzania Finansami Wydziału Zarządzania AGH w latach 1998-2000, pt. Usprawnianie gospodarki finansowej jednostek gospodarczych. Stąd też moje pierwsze publikacje naukowe dotyczyły głównie źródeł finansowania przedsiębiorstw.

Poprzez uczestnictwo w badaniach statutowych Katedry Zarządzania Finansami oraz realizowanie badań własnych, moje zainteresowania naukowe oprócz aspektów finansowych zostały poszerzone o tematykę strategicznych uwarunkowań zarządzania kosztami i wybrane problemy zarządzania kosztami w przedsiębiorstwie. Prace z tego okresu dotyczyły m.in. funkcji amortyzacji w finansowaniu aktywów trwałych.

Istotny wpływ na moje poszukiwania naukowe miał pobyt w Teesside University w ramach programu stypendialnego Tempus w Wielkiej Brytanii, możliwość zapoznania z podejściem do oceny efektywności inwestycji rzeczowych, a także udział w badaniach własnych realizowanych w ramach Katedry w latach 1999-2001, pt. Optymalizacja funkcjonowania wybranych obszarów działalności przedsiębiorstwa. Uczestnictwo w tych projektach ukierunkowało moje zainteresowania badawcze na obszar teoretycznych i empirycznych badań w zakresie zarządzania aktywami w przedsiębiorstwach. Był to równocześnie okres, w którym następowało tworzenie efektywnego rynku energii elektrycznej w Polsce, co wpłynęło na moje zainteresowanie funkcjonowaniem spółek dystrybucji energii elektrycznej, świadczących regulacyjne usługi systemowe. Spółki te z uwagi na fakt, iż rzeczywiście ponoszone przez nie koszty często kształtowały się powyżej kosztów uznawanych za uzasadnione przez Urząd Regulacji Energetyki, stanęły przed koniecznością obniżania kosztów operacyjnych. Optymalizacja kosztów funkcjonowania i rozbudowy sieci dystrybucyjnej wiązała się głównie z optymalizacją rozlokowania zasobów rzeczowych, i tą tematykę podjęłam w dysertacji doktorskiej pt. Zarządzanie majątkiem trwałym w przedsiębiorstwach energetycznych.

Wyniki realizowanych badań oraz współpracy z innymi ośrodkami naukowymi w Polsce i zagranicą przed uzyskaniem stopnia doktora znalazły odzwierciedlenie w 22 recenzowanych publikacjach, których zestawienie zawiera tabela 2.

Tabela 2. Zestawienie prac opublikowanych przed uzyskaniem stopnia doktora

	Ilość publikacji
Rozdziały w monografiach	5
Artykuły	1
Współautorstwo artykułów	1
Materiały konferencyjne	8
Współautorstwo materiałów konferencyjnych	7

5.2. Główne nurty badawcze i osiągnięcia naukowe po uzyskaniu stopnia doktora

Pierwszy etap mojej aktywności naukowej po uzyskaniu stopnia doktora wpisywał się w nurt badawczy koncentrujący się wokół funkcji rachunkowości w obszarze zarządzania kosztami w wymiarze wewnątrzorganizacyjnym, a także etapów i kierunków harmonizacji standardów rachunkowości w skali międzynarodowej.

Udział w realizowanych w Katedrze Zarządzania Finansami badaniach statutowych pt. Czynniki zmian strukturalnych w gospodarce narodowej Polski w latach 2008-2009 pozwolił mi w dalszym etapie mojej aktywności naukowej na sprecyzowanie głównego nurtu moich zainteresowań badawczych, którym jest zarządzanie kosztami w wymiarze międzyorganizacyjnym. Istniejące w ostatnich latach tendencje przeobrażeń systemów zarządzania współczesnymi przedsiębiorstwami, wynikające ze wzrastającego znaczenia sieci międzyorganizacyjnych i identyfikacja paradygmatu sieciowego uzasadniają umiejscowienie tego nurtu w dyscyplinie nauk o zarządzaniu. Zagadnieniom zarządzania kosztami podporządkowałam zarówno obszar naukowo-badawczy, praktyczny, jak i dydaktyczny, w ramach moich obowiązków zawodowych w Akademii Górniczo-Hutniczej.

Mój dorobek naukowy po uzyskaniu stopnia doktora mieści się w następujących obszarach badawczych:

- A) identyfikacja, pomiar i rozliczanie kosztów w przedsiębiorstwach
- B) etapy i kierunki harmonizacji standardów rachunkowości w skali międzynarodowej
- C) zarządzanie kosztami procesów logistycznych
- D) zarządzanie na poziomie międzyorganizacyjnym – problemy kontroli we współpracy międzyorganizacyjnej
- E) zarządzanie na poziomie międzyorganizacyjnym oraz zarządzanie w organizacjach korzystających z zasobów sieci – zarządzanie łańcuchami dostaw
- F) rola rachunkowości zarządczej w przedsiębiorstwach funkcjonujących w łańcuchach dostaw.

Na cykl publikacji w obszarze identyfikacji, pomiaru i rozliczania kosztów w przedsiębiorstwach, obejmujący istotną logiczną część problematyki badawczej, składają się następujące opracowania, których jestem autorem lub współautorem:

- A-1. Kołodziej-Hajdo M., Surowiec A. (2005), Activity-based costing in the company logistic processes, Proceedings of the International Conference on Finance and Accounting in Science, Tuition and Practice, Thomas Bata University in Zlín, Faculty of Management and Economics, Department of Finance and Accounting, April 28-29, Zlín, Czech Republic, s. 91-97.
- A-2. Surowiec A. (2006), The Activity-Based Costing in Power Distribution Companies, Proceedings of the International Scientific Conference microCAD 2006, Section Q: Company Competitiveness in the XXI Century, University of Miskolc, Innovation and Technology Transfer Center, Miskolc, s. 159-163.
- A-3. Białas M., Surowiec A. (2009), Kalkulacja kosztu wytworzenia wyrobu gotowego przy niepełnym wykorzystaniu zdolności produkcyjnych [w:]: Finansowanie rozwoju gospodarczego, red. nauk. Leszek Preisner, Uczelniane Wydawnictwa Naukowo-Dydaktyczne AGH, Kraków, s.109-116.
- A-4. Surowiec A. (2009), Aspekty zastosowań nowoczesnych systemów rachunku kosztów, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 542, Rachunkowość w zarządzaniu jednostkami gospodarczymi, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 457-463.
- A-5. Stronczek A., Surowiec A., Sawicka J., Marcinkowska E., Białas M. (2010), Rachunek kosztów. Wybrane zagadnienia w teorii i przykładach, Wydawnictwo C.H.BECK, Warszawa.
- A-6. Surowiec A. (2011), Implementation Possibilities and Confines of Modern Costing Systems in Poland, Proceedings of the 5th International Scientific Conference on Finance and the Performance of Firms in Science, Education and Practice, Thomas Bata University in Zlín, Faculty of Management and Economics, April 28, Zlín, Czech Republic, s. 479-485.

Omawiany cykl publikacji miał na celu określenie funkcji rachunkowości w obszarze zarządzania kosztami przedsiębiorstw. Prace te zostały opublikowane w recenzowanych monografiach, w formie recenzowanych artykułów oraz materiałów konferencyjnych, w latach 2005-2011. Celem naukowym tych publikacji było wskazanie przydatności zastosowania współczesnych systemów rachunku kosztów w zarządzaniu kosztami przedsiębiorstw. Wymienione publikacje obejmują analizę możliwości i ograniczeń zastosowania wybranych systemów rachunku kosztów. W pracy *Activity-based costing in the company logistic processes* przeanalizowano przydatność rachunku kosztów działań w generowaniu informacji dla kontroli i efektywnego podejmowania decyzji w obszarze procesów logistycznych.

Podkreślono rolę tego systemu rachunku kosztów w zarządzaniu zasobami poprzez skoncentrowanie na działaniach tworzących wartość dodaną, czyli działaniach efektywnych, identyfikacji działań szczególnie kosztochłonnych, które można ograniczyć bądź wyeliminować, identyfikacji rentowności obiektów kosztowych oraz poprawie zarządzania kosztami poprzez identyfikację i lepsze zrozumienie zmian kosztów. Dwie publikacje spośród wymienionych: *Aspekty zastosowań nowoczesnych systemów rachunku kosztów* oraz *Implementation Possibilities and Confines of Modern Costing Systems in Poland* wpisują się w szczegółową część badań i stanowią próbę usystematyzowania wiedzy na temat praktycznych możliwości i ograniczeń zastosowania metod i narzędzi rachunkowości zarządczej w przedsiębiorstwach.

Wraz z doskonaleniem warsztatu naukowego i poszerzaniem wiedzy o badanych zagadnieniach moje zainteresowania ewoluowały w kierunku etapów i kierunków harmonizacji standardów rachunkowości w skali międzynarodowej. Z uwagi na fakt, że wiele państw zobowiązało się dostosować standardy krajowe do międzynarodowych, po roku 2005 problem osiągnięcia w długoterminowej perspektywie ich zbieżności (konwergencji) dotyczy głównie uregulowań międzynarodowych i amerykańskich (MSSF i US GAAP), w obrębie których nadal jednak występuje wiele różnic. W tym zakresie opublikowałam następujące prace:

- B-1. Surowiec A. (2008), XBRL – nowy standard sprawozdawczości elektronicznej [w:] Rachunkowość w otoczeniu nowych technologii, red. naukowa Monika Łada, Alina Kozarkiewicz, Wydawnictwo C.H. BECK, Kraków, s. 31- 45.
- B-2. Surowiec A. (2009), Zastosowanie standardu XBRL w sprawozdawczości finansowej [w:] Finansowanie rozwoju gospodarczego, red. nauk. Leszek Preisner, Uczelniane Wydawnictwa Naukowo-Dydaktyczne AGH, Kraków, s.134-141.
- B-3. Surowiec A., Kołodziej-Hajdo M. (2011), Rzeczowe aktywa trwałe oraz wartości niematerialne i prawne według regulacji MSSF i US GAAP, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 625, Rachunkowość w teorii i praktyce, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, s. 647-656
- B-4. Surowiec A., Kołodziej-Hajdo M. (2010), Podatek odroczony według regulacji krajowych, MSSF i US GAAP Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 122, Systemy zarządzania kosztami i dokonania, red. naukowa Edward Nowak, Maria Nieplowicz, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław, s. 454-463
- B-5. Kołodziej-Hajdo M., Surowiec A. (2010), Rachunkowość przedsiębiorstwa finansującego projekty inwestycyjne z funduszy UE, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 122, Systemy zarządzania kosztami i dokonania, red. naukowa Edward Nowak, Maria Nieplowicz, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław, s. 237-245.

Istnienie rozbieżności w systemach rachunkowości jest tematem moich publikacji dotyczących zagadnień harmonizacji regulacji MSSF i US GAAP w obszarze rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych a także podatku odroczonego (poz. B-3, B-4). Harmonizacja systemu i zasad rachunkowości umożliwia porównywalność ocen poszczególnych przedsiębiorstw w skali globalnej, a równocześnie wiąże się ze standaryzacją, czyli procesem zwiększania porównywalności sprawozdań finansowych przez wprowadzenie spójnego zestawu wzorców, opartego na wspólnych założeniach i koncepcjach. W dwóch publikacjach (poz. B-1, B-2) podjęłam tematykę zastosowania standardu XBRL w sprawozdawczości finansowej jako jednego z etapów standaryzacji.

W kolejnym obszarze moich badań skoncentrowałam się na zagadnieniach zarządzania kosztami procesów logistycznych. Zauważalny w ostatnich latach rozwój procesów logistycznych, obejmujący całokształt procesów przepływów rzeczowych i związanych z nimi procesów informacyjnych stanowią obszar generujący istotną część kosztów przedsiębiorstw. Z kolei cechą działań logistycznych jest to, że ich koszty w dużym zakresie są ukryte w kosztach pośrednich, dlatego istnieje potrzeba określenia sposobu wyodrębniania tych kosztów. Zarządzanie kosztami logistycznymi jest więc ważnym elementem osiągania celów strategicznych przedsiębiorstw. Ten nurt badawczy zawarty jest w dwóch publikacjach:

- C-1. Surowiec A. (2007), *Logistic-marketing problems of enterprise management* [w:] *Selected marketing-logistics management concepts*, edited by Joanna Nowakowska-Grunt, Prace Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Serie Monographs No 7, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa, s. 137-145.
- C-2. Surowiec A. (2012), *Cost management of logistics processes* [w:] *Cost management in the enterprise under globalization, Part. 2: monograph*, ed. Jolanta Chluska, Prace Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej. Serie Monographs, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa, s. 21-32.

Wymienione prace obejmują przegląd literaturowy w zakresie logistycznych problemów zarządzania przedsiębiorstwem oraz analizę możliwości zarządzania kosztami procesów logistycznych. Celem publikacji *Logistic-marketing problems of enterprise management* było wskazanie istnienia zależności i występowania typowych sprzężeń zwrotnych między logistyką jako koncepcją zarządzania przekrojowego, zorientowaną na przepływy, a marketingiem – jako zorientowaną rynkowo koncepcją zarządzania przedsiębiorstwem. Wykazano, że logistyka wspomaga w sposób długofalowy przedsięwzięcia i elementy strategii rynkowej przedsiębiorstwa, mieszczącej się równocześnie w sferze marketingu. W opracowaniu *Cost management of logistics processes* dokonano charakterystyki istoty i klasyfikacji kosztów logistyki dla potrzeb

zarządczych. Zaprezentowano także koncepcje rachunku kosztów logistyki. Obecnie stosowane systemy rachunkowości w ograniczony sposób wspierają decyzje dotyczące logistyki, przede wszystkim ze względu na zbyt silne ukierunkowanie na sferę produkcji, brak wyodrębnienia rodzajów kosztów logistyki, brak kompleksowego podejścia do kosztów logistyki, niewłaściwe rozliczenie kosztów logistyki na produkty, klientów, kanały dystrybucji, itp. Brak pełnej przejrzystości w zakresie definiowania kosztów logistyki sprawia że zarządzanie tymi kosztami nie jest rzeczą prostą. Ścisłe przypisanie kosztów procesom logistycznym umożliwia ich wyodrębnienie z całkowitych kosztów przedsiębiorstwa.

W głównym nurcie moich zainteresowań znalazła się koncepcja zarządzania międzyorganizacyjnego. Podstawą tej koncepcji jest przekonanie, że skuteczna współpraca przedsiębiorstwa z innymi podmiotami może być istotnym źródłem przewagi konkurencyjnej. Założenie to stanowi wyzwanie dla teorii zarządzania, gdyż kładzie nacisk na alokację zasobów i koordynację działań nie tylko wewnątrz organizacji, ale także zarządzanie relacjami na poziomie międzyorganizacyjnym. Moje zainteresowania naukowe w tym zakresie zaowocowały publikacjami na temat możliwości i ograniczeń mechanizmów kontroli w relacjach międzyorganizacyjnych. Dokonałam również oceny istniejącego stanu badań, wskazując na wybrane mechanizmy koordynacji współpracy między organizacjami funkcjonującymi w łańcuchu dostaw. Podjęte przeze mnie rozważania w tym obszarze zostały opublikowane w następujących pracach:

- D-1. Białas M., Surowiec A. (2014), Przykład wykorzystania umowy konsorcjum w celu stworzenia skutecznego mechanizmu kontroli we współpracy międzyorganizacyjnej, *Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu* nr 344, *Rachunkowość a controlling*, red. naukowa E. Nowak i M. Nieplowicz, Wrocław, s. 52-60.
- D-2. Surowiec A. (2015), Teoria kosztów transakcyjnych a system kontroli zarządczej w łańcuchach dostaw, *Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach* nr 224, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice, s. 220-228.
- D-3. Surowiec A. (2015), Kontrola zarządcza w zarządzaniu ryzykiem w łańcuchach dostaw, *Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach* nr 244, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice, s. 181-190.
- D-4. Surowiec A. (2015), Rola metody open-book accounting w zarządzaniu relacjami w łańcuchach dostaw, [w:] *Kształtowanie relacji partnerskich i form współdziałania współczesnych przedsiębiorstw. Strategie - Procesy - Narzędzia*, red. naukowa R. Borowiecki i T. Rojek, Wydawnictwo Fundacja Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków, s. 157-164.
- D-5. Surowiec A. (2016), Mechanizmy nadzoru międzyorganizacyjnego w łańcuchach dostaw, *Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe*

Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach nr 299, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice, s. 293-304.

Problemy związane z istotą relacji międzyorganizacyjnych mieszczą się w głównym nurcie dyskusji w naukach o zarządzaniu i stanowią przedmiot zainteresowania praktyki gospodarczej. Wymienione publikacje przedstawiają dotychczasowy stan badań w literaturze światowej z zakresu problematyki rozwoju relacji międzyorganizacyjnych i procesu współpracy między organizacjami, w szczególności w łańcuchach dostaw. W artykule D-1 podjęto tematykę współpracy międzyorganizacyjnej na przykładzie konsorcjum, a więc zrzeszenia kilku niezależnych podmiotów gospodarczych na określony czas w celu realizacji określonego przedsięwzięcia gospodarczego, zwykle na dużą skalę. Celem artykułu jest określenie możliwości wzmocnienia poziomu zaufania między partnerami konsorcjum, a tym samym ograniczenia ryzyka współpracy międzyorganizacyjnej na przykładzie umowy konsorcjum w budownictwie drogowym. W kolejnej publikacji D-2 odniesiono się do teorii kosztów transakcyjnych jako dominującej teorii wyjaśniającej tworzenie relacji międzyorganizacyjnych. Popularność teorii opiera się na założeniu, że tradycyjne systemy rachunkowości zarządczej są niewystarczające do pomiaru kosztów transakcji, a tym samym nie są w stanie w pełni określić całkowitych kosztów takich powiązań w łańcuchach dostaw. Celem niniejszego artykułu jest przegląd badań nad mechanizmami kontroli zarządczej w łańcuchu dostaw w zakresie kosztów transakcji. Analiza relacji pomiędzy uczestnikami łańcucha dostaw dokonana została w oparciu o teorię kosztów transakcyjnych i w kontekście stosowania niekompletnych kontraktów. Charakter i złożoność relacji w łańcuchach dostaw powoduje, że poszczególni uczestnicy łańcucha narażeni są na ryzyko w transakcjach zarówno ze strony dostawców, jak i odbiorców. Stwarza to zapotrzebowanie na określone mechanizmy kontroli zarządczej w zarządzaniu tego rodzaju ryzykiem. Przegląd badań literaturowych w zakresie stosowanych wzorców kontroli zarządczej w zarządzaniu ryzykiem w relacjach wewnątrz łańcucha dostaw zawarto w publikacjach D-3 i D-5. Metodą, która ma kluczowe znaczenie z punktu widzenia kształtowania relacji w łańcuchu dostaw jest rachunkowość otwartych ksiąg, będąca przede wszystkim metodą międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami, zapewnia przejrzystość informacji kosztowych pomiędzy nabywcą i dostawcą w sposób, który umożliwia współpracę obu stron w celu redukcji kosztów. Artykuł D-4 omawia rolę *open-book accounting* w rozwoju i zarządzaniu relacjami międzyorganizacyjnymi, analizując istniejące trendy w literaturze przedmiotu.

Kolejne opracowania osadzone merytorycznie w tematyce zarządzania międzyorganizacyjnego poświęcone są procesom zarządzania w odniesieniu do szczególnej formy współpracy międzyorganizacyjnej, jaką jest łańcuch dostaw. U podstaw koncepcji zarządzania łańcuchem dostaw leży przekonanie, że nieskoordynowane działania przedsiębiorstw podejmowane na rzecz racjonalizacji przepływów w łańcuchu dostaw są coraz mniej efektywne i występuje konieczność podjęcia wspólnych działań podmiotów tworzących

łańcuch dostaw. W tym obszarze badawczym opublikowane zostały następujące prace:

- E-1. Surowiec A. (2013), Zarządzanie zintegrowanym łańcuchem dostaw, Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej Zarządzanie Nr 12, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa s. 50-61.
- E-2. Surowiec A. (2015), Supply chain management practices in SME sector, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 398, Zarządzanie kosztami i dokonania, red. naukowa E. Nowak i M. Kowalewski, Wrocław, s. 432-440
- E-3. Surowiec A. (2016), Zarządzanie łańcuchem dostaw w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw, Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej Zarządzanie Nr 24, t. 2, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa s. 215-224.
- E-4. Surowiec A. (2018), Wpływ big data i chmur obliczeniowych na zarządzanie w łańcuchach dostaw, Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej, Seria Zarządzanie, Wydawnictwo Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa.

Kluczowe zasoby, będące źródłem przewagi konkurencyjnej, umiejscowione są nie tylko w obrębie przedsiębiorstwa, lecz stanowią część sieci powiązań międzyorganizacyjnych. Funkcjonowanie w ramach zintegrowanych łańcuchów dostaw stawia szereg nowych wyzwań wynikających z rozszerzonej formy organizacyjnej. Celem artykułu E-1 jest przedstawienie zasadniczej różnicy między koncepcją zarządzania łańcuchem dostaw a tradycyjnym zarządzaniem logistycznym oraz roli tej koncepcji w tworzeniu przewagi konkurencyjnej. W ramach omawianego cyklu publikacji dokonano również analizy kluczowych problemów procesu zarządzania łańcuchem dostaw w sektorze MŚP, który znacznie różni się od zarządzania łańcuchem dostaw w dużych organizacjach, głównie ze względu na ograniczone zasoby. Celem artykułów E-2 i E-3 jest przedstawienie relacji pomiędzy poszczególnymi funkcjami zarządzania łańcuchem dostaw, związanymi z dostawcami, nabywcami, wymianą informacji, zarządzaniem kosztami i zarządzaniem zasobami ludzkimi z perspektywy małych i średnich przedsiębiorstw oraz koordynacją łańcucha dostaw w perspektywie MŚP. Pozyskiwanie i generowanie danych, informacji i wiedzy w dużej mierze decyduje o sukcesie zarządzania zarówno przedsiębiorstwem, jak i całym łańcuchem dostaw. Rosnąca konkurencja w zglobalizowanym środowisku zwiększa złożoność łańcuchów dostaw, a tym samym zwiększa wymagania w zakresie przetwarzania i wymiany informacji pomiędzy uczestnikami w celu poprawy osiągnięć łańcucha dostaw. Technologie informacyjne obecnie stały się jednym z kluczowych czynników ograniczania kosztów i efektywnego zarządzania. W pracy E-4 przeanalizowano korzyści i ograniczenia wykorzystania dużych zbiorów danych i analityki predyktywnej, a także chmur obliczeniowych w zwiększaniu efektywności zarządzania łańcuchem dostaw.

Pojawienie się koncepcji zarządzania międzyorganizacyjnego i możliwość jej zastosowania w odniesieniu do zarządzania kosztami stało się przyczyną rozpoczęcia szerszych badań skupionych na poszukiwaniu skutecznych metod zarządzania kosztami. Celem naukowym tych publikacji jest uzasadnienie potrzeby strategicznego i operacyjnego zarządzania kosztami w relacjach międzyorganizacyjnych oraz wieloaspektowej analizy kosztów, stworzenie podstaw teoretycznych klasyfikacji kosztów wspomagającej zarządzanie kosztami, wskazanie zastosowania wybranych metod rachunkowości zarządczej w międzyorganizacyjnym zarządzaniu kosztami, wskazanie możliwości generowania jakościowo nowej informacji o kosztach i czynnikach ich powstawania w międzyorganizacyjnym zarządzaniu kosztami.

- F-1. Surowiec A. (2012), Pomiar osiągnięć w łańcuchu dostaw przy wykorzystaniu zrównoważonej karty wyników. Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej Zarządzanie Nr 7, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa s. 91-100.
- F-2. Surowiec A. (2012), Rola rachunkowości zarządczej w zarządzaniu łańcuchem dostaw [w:] Teoretyczne i praktyczne aspekty zarządzania łańcuchem dostaw, red. naukowa Agnieszka Wójcik-Mazur, Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa, s. 24-32.
- F-3. Surowiec A. (2013), Costing methods for supply chain management. Proceedings of the 1st Annual International Interdisciplinary Conference Vol. 1, AIIC 2013, University of the Azores, Ponta Delgada, 24-26 April, Portugal, s. 213-219.
- F-4. Surowiec A. (2014), Zarządzanie kosztami w łańcuchach dostaw, [w:] Międzyorganizacyjna rachunkowość zarządcza, red. nauk. Monika Łada, Wolters Kluwer SA, Warszawa, s. 70-97.
- F-5. Surowiec A. (2018), Analiza łańcucha wartości w zarządzaniu kosztami łańcucha dostaw [w:] Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Katowice (praca w druku).

Dwa pierwsze opracowania mają charakter teoretyczny i zarysowują tło badań nad zastosowaniem metod rachunkowości zarządczej w pomiarze kosztów i wyników w łańcuchu dostaw oraz wykorzystaniu tych informacji w rozwiązywaniu takich problemów, jak: zapewnienie efektywnej współpracy między dostawcami i odbiorcami, zarządzanie komunikacją i negocjacjami pomiędzy uczestnikami łańcucha dostaw, wykorzystanie możliwości ciągłego doskonalenia, ograniczanie oportunistycznych zachowań, umożliwienie ciągłego uczenia się i koordynacji. Problematyka pomiaru osiągnięć jest istotną kwestią w koncepcji zarządzania łańcuchem dostaw, gdyż w praktyce nie istnieją gotowe rozwiązania i narzędzia w tym zakresie. Tradycyjne miary efektywności łańcucha dostaw, chociaż przydatne, nie stanowią adekwatnych mierników oceny osiągnięć łańcucha dostaw, gdyż nie koncentrują się na pomiarze, motywowaniu i optymalizacji osiągnięć wynikających ze współpracy w łańcuchu dostaw. Jednym z potencjalnych narzędzi, które może być zaadaptowane dla

potrzeb pomiaru osiągnięć łańcucha dostaw jest zrównoważona karta wyników. Artykuł F-1 omawia możliwości modyfikacji zrównoważonej karty wyników jako metody pomiaru osiągnięć w celu opracowania kompleksowej metody pomiaru osiągnięć łańcucha dostaw. Prezentowane w pracach F-3 i F-4 badania zostały ukierunkowane na ocenę możliwości zastosowania istniejących metod zarządzania kosztami przedsiębiorstw do warunków międzyorganizacyjnych. Celem tych prac w ramach przedstawionego cyklu publikacji była identyfikacja możliwości zastosowania narzędzi rachunkowości zarządczej w koncepcji zarządzania łańcuchem dostaw.

Wyniki realizowanych badań oraz współpracy z innymi ośrodkami naukowymi w Polsce i zagranicą po uzyskaniu stopnia doktora do chwili obecnej znalazły odzwierciedlenie w 59 pracach, z których część jest w druku. Zestawienie tych prac zawiera tabela 3.

Tabela 3. Zestawienie prac zrealizowanych po uzyskaniu stopnia doktora

	Ilość publikacji	Publikacje w druku
Autorstwo monografii	1	
Współautorstwo monografii	2	
Redakcja naukowa monografii		1
Rozdziały w monografiach	12	1
Współautorstwo rozdziałów w monografiach	8	
Artykuły	13	2
Współautorstwo artykułów	9	
Materiały konferencyjne	5	2
Współautorstwo materiałów konferencyjnych	3	
Razem	53	6

Prace związane z poszukiwaniem metod międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami zostały zapoczątkowane, a następnie znacząco rozwinięte w ramach działań po doktoracie. Wymiernym efektem tego procesu są publikacje przygotowane w języku angielskim w czasopismach o zasięgu międzynarodowym oraz prezentowane na konferencjach w Czechach, Portugalii i na Węgrzech.

Moje doświadczenia naukowe od momentu uzyskania stopnia doktora wiążą się także z:

- prezentacją wyników badań i dociekań teoretycznych w ramach 31 konferencji naukowych, z których jedna indeksowana jest w bazie Web of Science;
- członkostwem w organizacjach międzynarodowych;
- udziałem w stażach naukowych;
- przeprowadzeniem cyklu wykładów na zagranicznych uczelniach (program Erasmus i Erasmus Plus);

- pełnieniem funkcji recenzenta dla czasopisma Journal of Economy, Business and Financing EBF (ISSN 1339-3723).

Istotnym wsparciem w mojej pracy naukowej były projekty badawcze, realizowane jako:

a) badania własne:

- 2008-2010 Ekonomiczne, finansowe i środowiskowe aspekty transformacji gospodarki w Polsce, Zadanie – Projektowanie systemów controllingu operacyjnego, badania własne, realizowane w Katedrze Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, Wydział Zarządzania AGH, Kraków
- 2005-2007 Tworzenie procedur i kontrola w zarządzaniu finansami w przedsiębiorstwie, Zadanie 4 – Instrumenty sterowania efektywnością przedsiębiorstwa, badania własne, realizowane w Katedrze Zarządzania Finansami, Wydział Zarządzania AGH, Kraków

b) badania statutowe:

- 2016 Uwarunkowania i instrumenty restrukturyzacji gospodarki Polski, badania statutowe realizowane w Katedrze Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, Wydział Zarządzania AGH, Kraków
- 2013-2015 Instrumenty ekonomiczne, finansowe i środowiskowe w równoważeniu gospodarki. Etap II. Zadanie 1. Wyzwania rozwojowe w gospodarce światowej, badania statutowe 11/11.200.270 realizowane w Katedrze Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, Wydział Zarządzania AGH, Kraków
- 2010-2012 Uwarunkowania zrównoważonego rozwoju przemysłu w Polsce, badania statutowe, realizowane w Katedrze Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, Wydział Zarządzania AGH, Kraków
- 2008-2009 Czynniki zmian strukturalnych w gospodarce narodowej Polski, badania statutowe, realizowane w Katedrze Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, Wydział Zarządzania AGH, Kraków
- 2007 Analiza przekształceń systemowych w wybranych sektorach gospodarki narodowej w Polsce, Zadanie 2 – Optymalizacja w projektowaniu zintegrowanych systemów zarządzania, badania statutowe, realizowane w Katedrze Ekonomii, Finansów i Zarządzania Środowiskiem, Wydział Zarządzania AGH, Kraków
- 2005-2007 Tworzenie procedur i kontrola w zarządzaniu finansami w przedsiębiorstwie, Zadanie 4 – Instrumenty sterowania efektywnością przedsiębiorstwa, badania własne, realizowane w Katedrze Zarządzania Finansami, Wydział Zarządzania AGH, Kraków
- 2004-2006 Zintegrowany system zarządzania, budżetowania i controllingu operacyjnego, badania statutowe, realizowane w Katedrze Zarządzania Finansami, Wydział Zarządzania AGH, Kraków

Wyniki prowadzonych badań, analiz i rozważań prezentowałam na wielu konferencjach naukowych, krajowych i zagranicznych, sympozjach i seminariach, w których brałam aktywny udział jako uczestnik lub prelegent, z których najważniejsze to:

- 87th SIEC-ISBE International Conference 2015 - Education for Business Sustainability. International Society for Business Education in Cooperation with Department of Economics, Finance, and Environmental Management Faculty of Management AGH University of Science and Technology Krakow, Poland, Faculty of Management and Economics Gdansk University of Technology Gdansk, Poland, Polish Association of Environmental And Resource Economis. 27-31 lipca 2015, Kraków
- 1st Annual International Interdisciplinary Conference, 24-26 April 2013, Azores Islands, Portugal 2013
- 5th International Scientific Conference on Finance and the Performance of Firms in Science, Education and Practice Under the Auspices of the Dean prof. Ing. Drahomira Pavelkova, Ph.D., Thomas Bata University in Zlin, Faculty of Management and Economics, April 28, Zlin, Czech Republic 2011
- Konferencja "XBRL jako narzędzie ułatwiające sprawozdawczość dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw", organizowana przez Giełdę papierów Wartościowych i Stowarzyszenie Księgowych w Polsce pod honorowym patronatem Ministerstwa Finansów, Warszawa, 8 grudnia 2009
- International Conference on Finance and Accounting in Science, Tuition and Practice Under the Auspices of doc. Ph.D. Vnislav Novacek, Thomas Bata University in Zlin, Faculty of Management and Economics, Department of Finance and Accounting, April 28-29, Zlin, Czech Republic 2005
- Technology and Economy in Industrial Reconversion, Politechnika Częstochowska and Institut Superieur Industriel Pierrard - Hec du Luxemburg, Virton, Belgium, Częstochowa 2004
- 27th Annual Congress of the European Accounting Association , University of Economics Prague, Czech Republic, April 1-3, 2004.

Moja aktywność organizacyjna i dydaktyczna przypadająca na okres po otrzymaniu stopnia doktora obejmuje następujące funkcje:

- promotor pomocniczy w przewodzie doktorskim;
- współpraca ze studenckim kołem naukowym Rachunkowości i Zarządzania Finansami „Audytor” od 2013 roku – nadal;
- przeprowadzenie wykładów na trzech uczelniach zagranicznych w ramach programu Erasmus i Erasmus Plus;
- aktywne uczestnictwo w organizacji 7 konferencji naukowych;
- udział w pracach zespołu ds. wdrażania i funkcjonowania systemu Syllabus na Wydziale Zarządzania Akademii Górniczo-Hutniczej.

Decyzją Rady Wydziału Zarządzania Akademii Górniczo-Hutniczej zostałam powołana na promotora pomocniczego przewodu doktorskiego rozprawy pt. *Wpływ wdrożenia szczupłego zarządzania w obszarze działalności logistycznej na wykorzystanie informacji z systemu rachunkowości zarządczej*, której promotorem jest prof. AGH dr hab. Monika Łada. Cyklicznie (raz w roku) uczestniczę w komisji oceniającej Sesji Studenckich Kół Naukowych Pionu Górniczego Akademii Górniczo-Hutniczej. W ramach współpracy z ośrodkami

międzynarodowymi, trzykrotnie przeprowadziłam wykłady na zagranicznych uczelniach w ramach programu Erasmus i Erasmus Plus. Moją aktywność naukowo-badawczą rozwijałam w trakcie stażu naukowego, który odbyłam w okresie od 29 stycznia do 2 marca 2018 roku w Instytucie Logistyki i Zarządzania Międzynarodowego Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej.

Jestem współwykonawcą zadania w ramach dofinansowanego przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju strategicznego programu badań naukowych i prac rozwojowych „Społeczny i gospodarczy rozwój Polski w warunkach globalizujących się rynków” GOSPOSTRATEG dla projektu pt. „Potencjał rozwoju i wdrażania w Polsce technologii kolei próżniowej w kontekście społecznym, technicznym, ekonomicznym i prawnym”, realizowanego przez konsorcjum składające się z: Ministerstwa Rozwoju (lider), Politechniki Warszawskiej, Akademii Leona Koźmińskiego oraz Akademii Górniczo-Hutniczej.

6. Podsumowanie osiągnięć naukowo-badawczych

Mój dorobek i osiągnięcia naukowe do chwili obecnej obejmują 75 pozycji, z których 53 opublikowano po uzyskaniu stopnia doktora, a wśród których znajdują się publikacje zarówno polskojęzyczne (42), jak i anglojęzyczne (11), z czego 26% stanowią publikacje w języku angielskim. Prace badawcze mojego autorstwa były publikowane w formie monografii, rozdziałów monografii, artykułów w czasopiśmie i zeszytach naukowych (m.in. Monitor Rachunkowości i Finansów, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego (AE) we Wrocławiu, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej), materiałach konferencyjnych. Ilościowe zestawienie zrealizowanych prac przedstawiono w tabeli 4.

Tabela 4. Zestawienie opublikowanych prac

Rodzaj aktywności	Przed doktoratem	Po doktoracie	
	w j. pol.	w j. pol.	w j. ang.
Autorstwo monografii		1	0
Współautorstwo monografii		2	0
Rozdziały w monografiach	5	10	2
Współautorstwo rozdziałów w monografiach		7	1
Artykuły	1	12	1
Współautorstwo artykułów	1	7	2
Materiały konferencyjne	8	2	3
Współautorstwo materiałów konferencyjnych	7	1	2
Razem	22	42	11
Prace w druku		2	4

Udokumentowana liczba cytowań moich publikacji na dzień 2.05.2018 r. prezentuje się następująco:

a) Google Scholar

Liczba cytowań:	20
Liczba cytowanych publikacji:	11
h-index:	2

b) Publish or Perish

Liczba cytowań:	13
Liczba cytowanych publikacji:	4
h-index:	1
g-index:	3

c) BazEkon

Liczba cytowań:	20
Liczba cytowanych publikacji:	12
h-index:	2

W ramach pracy dydaktycznej na Wydziale Zarządzania AGH w Krakowie prowadziłam i nadal prowadzę wykłady oraz ćwiczenia na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych pierwszego i drugiego stopnia. Prowadzę również wykłady na studiach podyplomowych realizowanych na Wydziale Zarządzania AGH: Rachunkowość, Rachunkowość zarządcza i controlling, Rachunkowość międzynarodowa. Podsumowując moją działalność dydaktyczną i popularyzatorską chciałabym podkreślić otwartość na współpracę z naukowcami innych polskich oraz zagranicznych uczelni, zaangażowanie w organizację oraz uczestnictwo w konferencjach naukowych, a także transfer wiedzy do praktyki poprzez kształcenie specjalistów na poziomie podyplomowym.

W zakresie kontynuacji badań naukowych, jestem na etapie przygotowania cyklu artykułów na temat pomiaru kosztów i wyników współpracy międzyorganizacyjnej. Powyższe publikacje będą stanowić rozwinięcie podejmowanych przeze mnie zagadnień w monografii *Międzyorganizacyjne zarządzanie kosztami w łańcuchach dostaw*.